

**EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

CONCEPTO	DETALLE			ANÁLISIS HORIZONTAL	ANÁLISIS VERTICAL
	2025	2026	VARIACIÓN \$		
<b>ENTRADAS</b>	<b>\$ 16,272,808,224</b>	<b>\$ 7,246,037,438</b>	<b>\$ 7,246,037,438</b>	<b>45%</b>	<b>100.0%</b>
<b>Convenios</b>	<b>\$ 2,500,269,798</b>	<b>\$ 4,184,400,005</b>	<b>\$ 1,684,130,207</b>	<b>67%</b>	<b>57.7%</b>
Ingreso para ejecución de convenios	\$ 2,300,487,030	\$ 4,149,698,378	\$ 1,849,211,348	80%	57.3%
Rendimientos financieros cuentas convenios	\$ 199,782,768	\$ 28,171,080	-\$ 171,611,688	-86%	0.4%
Legalización estampilla convenio	\$ 0	\$ 6,530,547	\$ 6,530,547	0%	0.0%
<b>Recursos Propios</b>	<b>\$ 13,772,538,426</b>	<b>\$ 3,061,637,433</b>	<b>-\$ 10,710,900,993</b>	<b>-78%</b>	<b>42.3%</b>
Transferencias inversión	\$ 9,202,091,016	\$ 945,556,374	-\$ 8,256,534,642	-90%	13.0%
Transferencias funcionamiento	\$ 862,266,310	\$ 0	-\$ 862,266,310	-100%	0.0%
Matrículas académicas	\$ 3,331,725,975	\$ 142,535,309	-\$ 3,189,190,666	-96%	2.0%
Rendimientos financieros propios	\$ 262,693,226	\$ 295,544,126	\$ 32,850,900	13%	4.1%
Rendimientos financieros inversión	\$ 25,858,937	\$ 5,600,206	-\$ 20,258,731	-78%	0.1%
Devolución IVA	\$ 0	\$ 903,995,238	\$ 903,995,238	0%	12.5%
Otras ventas de servicios (Lacma, facultad de Salud)	\$ 15,828,242	\$ 10,983,970	-\$ 4,844,272	-31%	0.2%
Ingreso arrendamientos	\$ 17,250,021	\$ 21,056,570	\$ 3,806,549	22%	0.3%
Servicios educativos	\$ 4,451,800	\$ 21,433,250	\$ 16,981,450	381%	0.3%
Reconocimiento de incapacidades	\$ 8,546,536	\$ 2,604,922	-\$ 5,941,614	-70%	0.0%
Inscripción programas académicos	\$ 26,545,600	\$ 15,709,400	-\$ 10,836,200	-41%	0.2%
Otros ingresos	\$ 15,280,763	\$ 7,853,622	\$ 42,572,859	279%	0.8%
Seguro estudiantil	\$ 0	\$ 7,248,796	\$ 7,248,796	0%	0.1%
Transferencias Inversión Nación	\$ 0	\$ 631,515,650	\$ 631,515,650	0%	8.7%
<b>SALIDAS</b>	<b>\$ 8,145,679,100</b>	<b>\$ 13,780,349,538</b>	<b>\$ 5,634,670,438</b>	<b>69%</b>	<b>100.0%</b>
<b>Convenios</b>	<b>\$ 2,121,079,211</b>	<b>\$ 5,309,109,253</b>	<b>\$ 3,188,030,042</b>	<b>150%</b>	<b>38.5%</b>
Contratistas convenios	\$ 1,924,217,585	\$ 4,697,993,090	\$ 2,773,775,505	144%	34.1%
Nómina Cátedra convenios	\$ 11,384,151	\$ 610,925,729	\$ 599,541,578	5266%	4.4%
Reintegro recursos no ejecutados convenios	\$ 150,599,228	\$ 96,220	-\$ 150,503,008	-100%	0.0%
servicio de convenios	\$ 22,503,768	\$ 0	-\$ 22,503,768	0%	0.0%
Servicios financieros (GMF y comisiones) convenios	\$ 8,616,322	\$ 0	-\$ 8,616,322	-100%	0.0%
Reintegro rendimientos financieros convenios	\$ 3,758,157	\$ 94,214	-\$ 3,663,943	-97%	0.0%
<b>Recursos Propios</b>	<b>\$ 6,024,599,889</b>	<b>\$ 8,471,240,285</b>	<b>\$ 2,446,640,396</b>	<b>41%</b>	<b>61.5%</b>
Nómina	\$ 2,321,443,181	\$ 3,773,256,325	\$ 1,451,813,144	63%	27.4%
Contratistas Institución	\$ 1,296,465,102	\$ 2,845,020,533	\$ 1,548,555,431	119%	20.6%
Deducciones empleados / contratistas	\$ 145,973,033	\$ 42,083,484	-\$ 103,889,549	-71%	0.3%
Movilidad académica	\$ 29,758,000	\$ 25,249,301	-\$ 4,508,699	-15%	0.2%
Subvenciones y sostenimiento	\$ 13,524,999	\$ 0	-\$ 13,524,999	-100%	0.0%
Servicios públicos	\$ 74,739,516	\$ 84,184,439	\$ 9,444,923	13%	0.6%
Servicios financieros (GMF y comisiones)	\$ 5,127,004	\$ 17,902,183	\$ 12,775,179	249%	0.1%
Reintegro rendimientos financieros Distrito	\$ 7,593,399	\$ 0	-\$ 7,593,399	-100%	0.0%
Seguros	\$ 50,939,936	\$ 22,823,843	-\$ 28,116,093	-55%	0.2%
Devolución matrículas académicas	\$ 34,079,597	\$ 37,740,577	\$ 3,660,980	11%	0.3%
Cuota de fiscalización y auditoría	\$ 10,355,265	\$ 7,126,241	-\$ 3,229,024	-31%	0.1%
Proveedores	\$ 1,610,069,457	\$ 1,307,932,947	-\$ 302,136,510	-19%	9.5%
Caja menor	\$ 2,762,561	\$ 293,810	-\$ 2,468,751	-89%	0.0%
Otros gastos	\$ 335,600,000	\$ 256,740,455	-\$ 78,859,545	100%	1.9%
Pagos de Impuestos	\$ 86,168,839	\$ 50,886,147	-\$ 35,282,692	100%	0.4%
<b>TOTAL EFECTIVO ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 8,127,129,124</b>	<b>-\$ 6,534,312,100</b>	<b>-\$ 14,661,441,224</b>		
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>					
<b>TOTAL EFECTIVO ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>			
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>					
<b>TOTAL EFECTIVO ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>			
<b>Aumento/Disminución del Efectivo</b>	<b>\$ 8,127,129,124</b>	<b>-\$ 6,534,312,100</b>			
<b>Efectivo y equivalente al inicio del período</b>	<b>\$ 55,418,726,901</b>	<b>\$ 55,116,854,118</b>			
<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$ 63,545,856,025</b>	<b>\$ 48,582,542,018</b>			

**JUAN DAVID GÓMEZ FLÓREZ**  
Rector

**JORGE WILLIAM ARREDONDO ARANGO**  
Vicerrector Administrativo y Financiero

**BIBIANA ANDREA ROJAS ALZATE**  
Contadora  
TP 226633-T

**LIZA MILEYBY RÚA METAUTE**  
Tesorera General