

Informe Plan de Acción Institucional corte a Diciembre de 2024

Planeación Institucional

Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia
Medellín – Antioquia

Tabla de Contenido

Introducción	3
Objetivo	4
1. Información presupuestal de cada una de las líneas del Plan de Acción	4
2. Descripción y avance de cada Línea	5
2.1. Línea Estratégica 1: Transformación Académica con Calidad y Pertenencia	5
2.2. Línea Estratégica 2: Formación Integral de los docentes	6
2.3. Línea Estratégica 3: Investigación, Innovación y Emprendimiento	6
2.4. Línea Estratégica 4: Visibilidad Nacional e Internacional, interculturalidad y diálogo de saberes	7
2.5. Línea Estratégica 5: Entorno y participación en el contexto Regional y Nacional	8
2.6. Línea Estratégica 6: Colmayor un espacio para tu Bienestar	9
2.7. Línea Estratégica 7: Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional	10
3. Estructura Homologación Nuevo Plan De Desarrollo	12
4. Consolidado eficacia y eficiencia del Plan de Acción	13

Introducción

La Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia presenta este informe, en el cual se detallan los resultados del seguimiento al cumplimiento del Plan de Acción Institucional (PAI) con corte al 30 de diciembre de 2024.

El plan de acción, es una herramienta clave que alinea los objetivos, metas del Plan de Desarrollo. A su vez, conecta con los proyectos de inversión programados cada año. Su finalidad es guiar a cada proceso de la institución al cumplimiento de las acciones proyectadas.

El Plan de Acción tiene como propósito articular los objetivos, metas y programas del Plan de Desarrollo y proyectos de inversión programados en cada vigencia, permite a cada proceso de la Institución orientar sus acciones y recursos disponibles, hacia el logro de las metas anuales.

Considerando que para la elaboración del Plan de Acción 2024 estaba vigente el *Plan de Desarrollo Institucional de la vigencia 2020-2024* "Con Educación Superior de Calidad y Pertinencia, aportamos al futuro de la región y el país", el cual se estructuró a partir de siete líneas estratégicas que incluyen 35 programas, se establece que, en este informe, se conserva y toma en cuenta la homologación con el nuevo *Plan de Desarrollo Institucional 2024-2028* "Avanzando en la Innovación y la Transformación de la Educación", aprobado en septiembre de 2024, que se organiza en cuatro líneas estratégicas y 15 programas.

En este contexto, se observa que la Línea 1 del nuevo Plan integra metas que anteriormente estaban distribuidas entre las Líneas 1, 2 y 6 del Plan anterior. La Línea 2 agrupa aspectos que formaban parte de las Líneas 3, 4 y 5 del Plan previo. La Línea 3 es una nueva incorporación que otorga mayor relevancia a las Tecnologías de la Información y la Comunicación, así como a la gestión de la información, áreas que antes estaban contempladas como un programa dentro de la Línea 7. Finalmente, la Línea 4 recoge todos los procesos y aspectos presentes en la Línea 7 del Plan anterior.

Objetivo

Presentar el informe de gestión del Plan de Acción 2024-2, evidenciando los avances en el cumplimiento de las actividades de cada línea estratégica del Plan de Desarrollo.

1. Información presupuestal de cada una de las líneas del Plan de Acción

Para la ejecución de las metas establecidas en el Plan de Acción, se asignó un presupuesto total de **\$79.359.035.021**. De este monto, se ejecutaron **\$62.967.398.807**, lo que representa un porcentaje de ejecución del **79%**. Este porcentaje refleja el grado de cumplimiento de los recursos destinados a las actividades y proyectos programados en el periodo, evidenciando una ejecución eficiente dentro de los parámetros financieros establecidos.

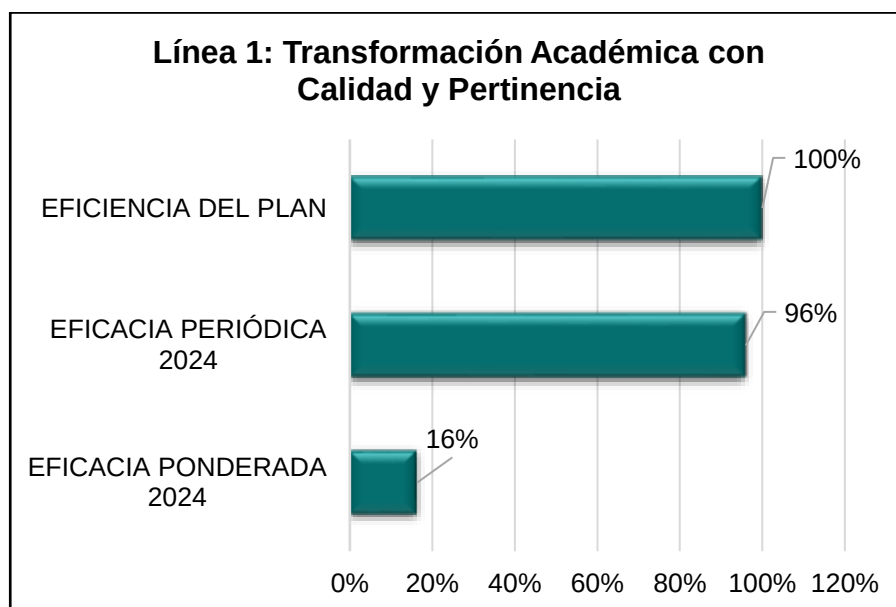
LINEAS DEL PLAN DE DESARROLLO	VALOR DEFINITIVO	VALOR EJECUTADO
Línea 1: Transformación Académica con Calidad y Pertinencia	\$14.576.485.782	10.639.008.610
Línea 2: Formación Integral de los Docentes	-	
Línea 3: Investigación, Innovación y Emprendimiento	\$1.867.031.149	1.840.176.980
Línea 4: Visibilidad Nacional e Internacional, Interculturalidad y Diálogo de saberes.	\$1.383.327.517	1.359.587.620
Línea 5: Entorno y participación en el contexto regional y nacional	\$1.000.884.083	817.538.908
Línea 6: Colmayor, un espacio para tu Bienestar	\$2.779.343.132	2.399.256.808
Línea 7: Desarrollo y Gestión Integral, un Compromiso Institucional	\$57.751.963.358	45.911.829.881
Total general	\$79.359.035.021	\$62.967.398.807

2. Descripción y avance de cada Línea

2.1. Línea Estratégica 1: Transformación Académica con Calidad y Pertenencia

Objetivo: Ofertar programas académicos de calidad, que articulen las funciones de docencia, investigación y extensión, para contribuir a la formación de ciudadanos globales que aporten al desarrollo económico, social, cultural y ambiental de la región y el país.

- Programa 1: Transformación curricular.
- Programa 2: Oferta académica.
- Programa 3: Uso intensivo de las TIC en el desarrollo de los procesos misionales.
- Programa 4: Ingreso, Permanencia y Graduación.
- Programa 5: Aseguramiento de la calidad.
- Programa 6: Ciencias Básicas.
- Programa 7: Formación Dual.
- Programa 8: Centro de recursos para el aprendizaje y la investigación.



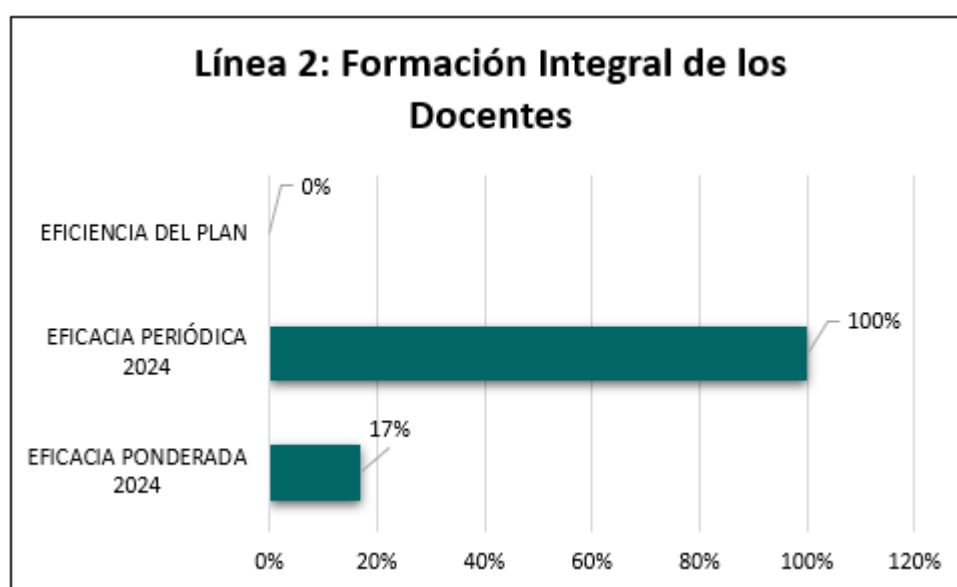
Para esta línea estratégica, se asignaron recursos por un valor total de \$14.576.485.782, de los cuales, al finalizar la vigencia, se ejecutaron \$10.639.008.610. Esto representa un cumplimiento del **73%** de los recursos asignados para el desarrollo de la línea estratégica 1 durante el periodo 2024. Las actividades que no se pudieron cumplir se debieron a trámites externos que impidieron la ejecución de las actividades proyectadas.

2.2. Línea Estratégica 2: Formación Integral de los docentes

Objetivo: Fortalecer la formación integral de los docentes, a la luz de los lineamientos del proyecto Educativo Institucional-PEI-.

Esta línea cuenta con 3 programas:

- Programa 1: Formación Docente.
- Programa 2: Planta Docente.
- Programa 3: Diálogo generacional Docente.



A esta línea estratégica, no se le asignaron recursos de inversión, ya que las estrategias implementadas para mejorar las capacidades docentes fueron ejecutadas a través de procesos gestionados por la Vicerrectoría Académica.

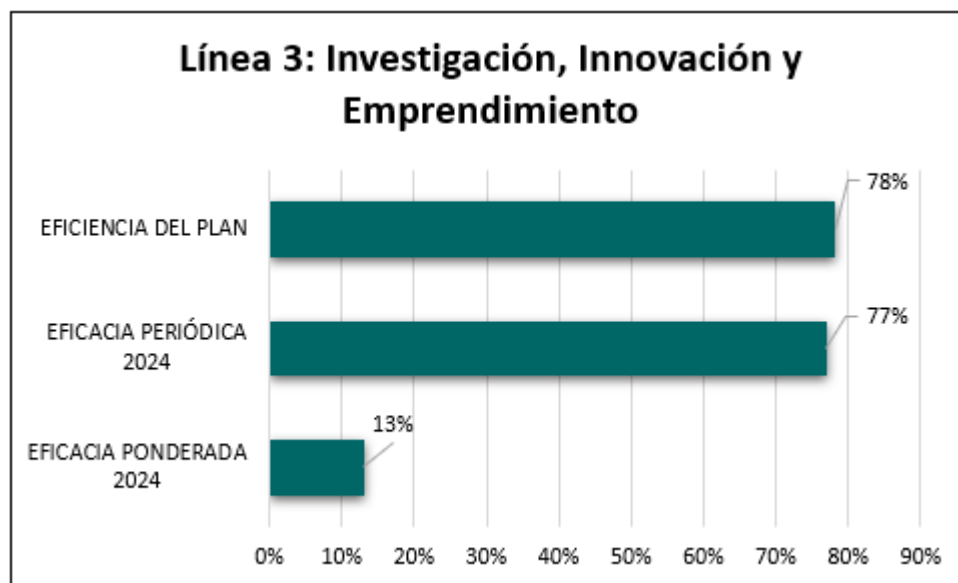
En el desarrollo de la línea estratégica 2 durante el período 2024 se ejecutó el 100%.

2.3. Línea Estratégica 3: Investigación, Innovación y Emprendimiento

Objetivo: Fortalecer las estrategias de investigación propiamente dicha, la investigación formativa y la formación para la investigación, el espíritu crítico y la creación artística y cultural, así como el fomento de la transferencia tecnológica y el emprendimiento, orientados a la innovación y la proyección social.

Esta línea cuenta con 4 programas:

- Programa 1: Desarrollo Científico y Tecnológico.
- Programa 2: Innovación, emprendimiento, transferencia tecnológica y de conocimiento.
- Programa 3: Formación en Investigación.
- Programa 4: Sistema de Investigación Institucional.



Para esta línea estratégica, se asignaron recursos por un valor total de \$1.867.031.149, al finalizar la vigencia, se ejecutaron \$1.840.176.980. Durante el período 2024, se logró ejecutar el 99% de los recursos asignados, y la mayoría de las actividades proyectadas fueron completadas con éxito.

2.4. Línea Estratégica 4: Visibilidad Nacional e Internacional, interculturalidad y diálogo de saberes

Objetivo: Fortalecer la cooperación, las relaciones interculturales y el diálogo de saberes con organizaciones nacionales e internacionales, en los ámbitos académicos, investigativos, científicos y culturales, para la construcción de conocimiento que aporte a la solución de problemáticas globales.

Esta línea cuenta con 2 programas:

- Programa 1: Interculturalidad y diálogo de saberes.

- Programa 2: Cooperación interinstitucional nacional e internacional.



Para esta línea estratégica, se asignaron recursos por un valor total de \$1.383.327.517, de los cuales, se ejecutaron \$1.359.587.620

Durante el período 2024, se logró ejecutar el 98% de los recursos asignados a la línea estratégica 4, lo que refleja un alto grado de cumplimiento en términos financieros. Además, todas las actividades proyectadas para este período fueron completadas.

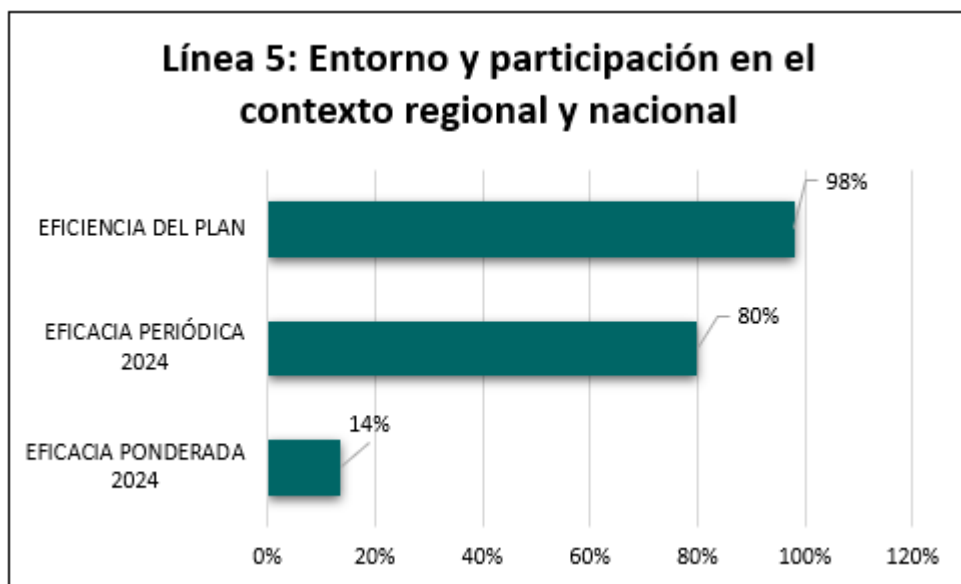
2.5. Línea Estratégica 5: Entorno y participación en el contexto Regional y Nacional

Objetivo: Fortalecer la relación con la sociedad y con las diferentes organizaciones públicas y privadas, contribuyendo con la solución de problemas y necesidades que demanda el contexto.

Esta línea cuenta con 5 programas:

- Programa 1: Proyectos, Convenios y Contratos.
- Programa 2: Prácticas, académicas, orientación laboral y empleo.
- Programa 3: Educación continua y formación para el trabajo y el desarrollo humano.

- Programa 4: Idiomas Colmayor.
- Programa 5: Unidades de servicio.



Para esta línea estratégica, se le asignaron recursos por un valor total de: \$ 1.000.884.083, de los cuales se ejecutaron \$817.538.908.

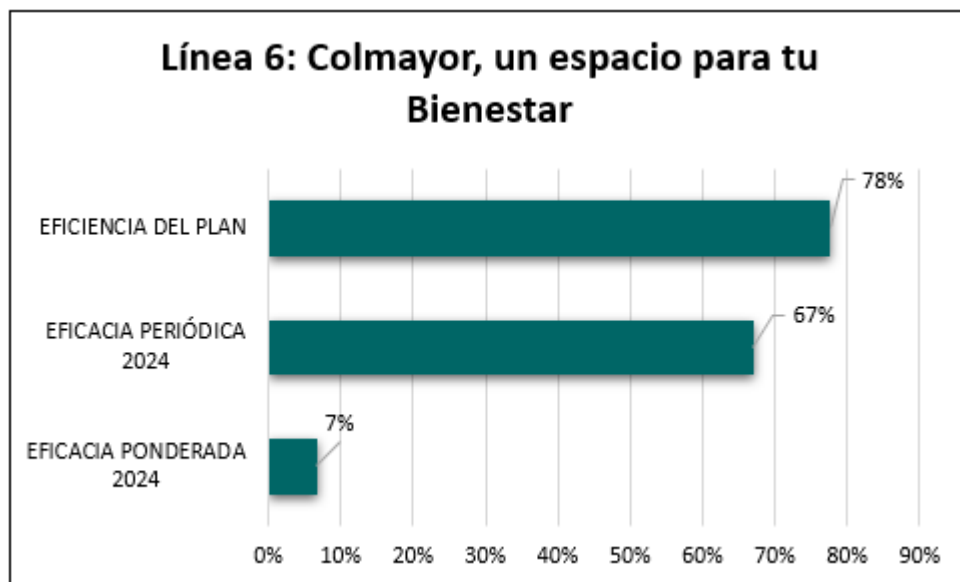
En el desarrollo de la línea estratégica 5 durante el periodo de 2024 se ejecuto el **82%** de los recursos asignados y en su gran mayoría las actividades proyectadas para el segundo semestre.

2.6. Línea Estratégica 6: Colmayor un espacio para tu Bienestar

Objetivo: Fortalecer los programas y servicios que inciden en el bienestar de la comunidad institucional privilegiando su desarrollo como seres integrales.

Esta línea cuenta con 4 programas:

- Programa 1: Tu Bienestar es nuestra meta.
- Programa 2: Bienestar te conecta e integra.
- Programa 3: Mi U inclusiva y diversa.
- Programa 4: Seguridad Alimentaria.



línea estratégica ,se incorporaron recursos por un valor total de: \$ 2.779.343.132958 , de los cuales se ejecutaron \$ 2.399.256.808

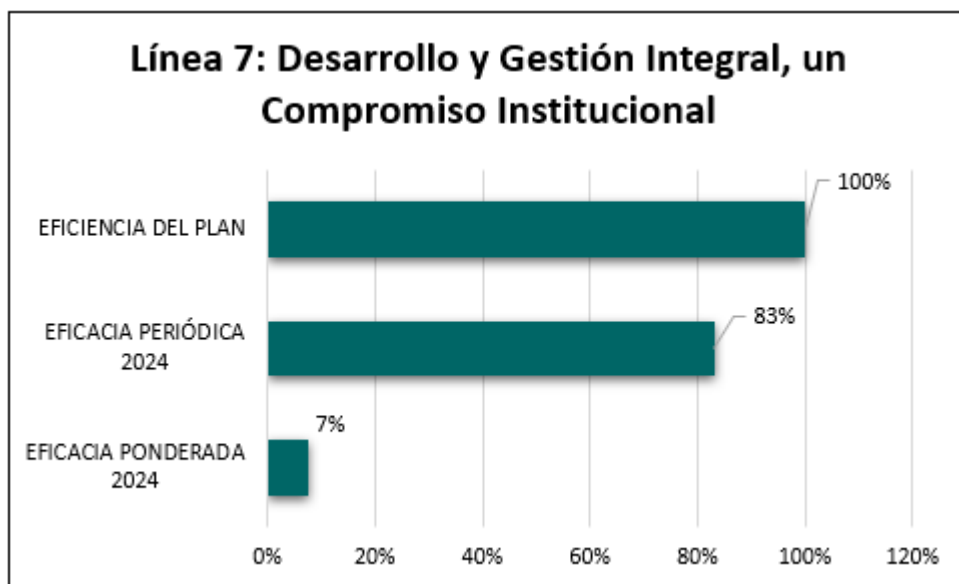
En el desarrollo de la línea estratégica 6 durante en el 2024, se ejecutó el 86% de los recursos asignados asignados y en su gran mayoría las actividades proyectadas.

2.7. Línea Estratégica 7: Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional

Objetivo: Fortalecer la gestión administrativa, financiera y los procesos para el desarrollo institucional.

- Programa 1: Modernización administrativa para la eficiencia de los procesos.
- Programa 2: Trabajo desde casa con responsabilidad y cuidado.
- Programa 3: Gestión de nuevos espacios y sostenibilidad de la Infraestructura Física Institucional.
- Programa 4: Cultura de la Planeación.
- Programa 5: Sistema de Gestión Integrado hacia la sostenibilidad.
- Programa 6: Colmayor Sostenible Y Resiliente.
- Programa 7: Infraestructura Tecnológica e Informática pertinente para el desarrollo Institucional.
- Programa 8: Fortalecimiento de la Gestión Legal.

- Programa 9: Gestión Administrativa y Financiera efectiva y transparente.
- Programa 10: Cultura del servicio.
- Programa 11: Comunicación y Mercadeo Efectivo.



Para esta línea estratégica, se asignaron recursos por un valor total de \$57.751.963.358, de los cuales se ejecutaron \$45.911.829.881.

Durante el período 2024, se logró ejecutar el 79% de los recursos asignados, lo que refleja un alto nivel de cumplimiento en términos financieros. Además, todas las actividades proyectadas para este período fueron completadas, satisfaciendo las necesidades institucionales y contribuyendo al buen funcionamiento de la Institución.

3. Estructura Homologación Nuevo Plan De Desarrollo

LÍNEA PDI 2024-2028	LÍNEA PDI 2020-2024	PROGRAMAS PDI 2024-2028
Línea 1: Academia Transformadora de vidas	1.Transformación Académica con Calidad y Pertinencia	1. Experiencias y oportunidades educativas y formativas innovadoras
	2.Formación Integral de los Docentes	2. Transformación pedagógica y curricular
	6. Colmayor, un espacio para tu Bienestar	3. Cultura de la autoevaluación y mejora continua
		4. Acompañamiento a las trayectorias de vida estudiantil
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	3. Investigación, Innovación y Emprendimiento	5. Investigación y desarrollo científico
	4. Visibilidad Nacional e Internacional, Interculturalidad y Diálogo de Saberes	6. Innovación, emprendimiento, gestión y transferencia de conocimiento
	5. Entorno y participación en el contexto regional y nacional	7. Nuevos talentos para el ecosistema científico, tecnológico y la innovación
		8. Conexiones para la transformación del territorio
		9. Formación para la vida
		10. Mundo sin fronteras (internacionalización)
Línea 3: Ecosistema Tecnológico Colmayor	7. Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional	11. Apropiación y adaptación tecnológica
		12. Gestión integral de la información
Línea 4: Sostenibilidad y Gestión Humana Integral	7. Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional	13. Gestión Integral del Talento Humano
		14. Mercadeo
		15. Planificación, Gestión y Sostenibilidad

4. Consolidado eficacia y eficiencia del Plan de Acción

Consolidado del cálculo de la eficacia periódica y ponderada y de la eficiencia del plan en la ejecución de la vigencia 2024.

LÍNEA PDI 2024-2028	LÍNEA PDI 2020-2024	EFICACIA PERIÓDICA 2024	EFICACIA PONDERADA 2024	EFICIENCIA DEL PLAN
Línea 1: Academia Transformadora de vidas	Línea 1: Transformación Académica con Calidad y Pertinencia	96%	16%	100%
Línea 1: Academia Transformadora de vidas	Línea 2: Formación Integral de los Docentes	100%	17%	100%
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	Línea 3: Investigación, Innovación y Emprendimiento	77%	13%	78%
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	Línea 4: Visibilidad Nacional e Internacional, Interculturalidad y Diálogo de saberes.	85%	11%	86%
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	Línea 5: Entorno y participación en el contexto regional y nacional	80%	14%	98%
Línea 2: Academia Transformadora de vidas	Línea 6: Colmayor, un espacio para tu Bienestar	67%	7%	78%
Línea 3: Ecosistema Tecnológico Colmayor Línea 4: Sostenibilidad y Gestión Humana Integral	Línea 7: Desarrollo y Gestión Integral, un Compromiso Institucional	83%	7%	100%
TOTALES		84%	85%	91%
TOTAL PRESUPUESTO ASIGNADO		79.359.035.021		
PRESUPUESTO EJECUTADO		62.967.398.807		
INDICE DE INVERSIÓN		79%		
EFICACIA PONDERADA		85%		
EFICIENCIA DEL PLAN		91%		
	LA EFICACIA PERIODICA FINAL DEL PLAN DE ACCIÓN: Este indicador nos muestra la proporción del logro de las metas de las actividades de los proyectos de inversión. LA EFICACIA PONDERADA EN EL PLAN DE ACCIÓN: Este indicador nos muestra la proporción de la utilidad de la inversión de los recursos de los proyectos, en el logro de las metas anteriores. LA EFICIENCIA PONDERA EN EL PLAN DE ACCIÓN: Conseguir las metas al menor costo.			

Información tomada del Plan de Acción Institucional 2024

El presupuesto total asignado en la vigencia 2024 fue de \$ 79.359.035.021 y el valor ejecutado fue de \$62.967.398.807, con un índice de inversión del **79%**, una eficacia ponderada del **85%** y una eficiencia del Plan del **91%**.

PRESUPUESTO TOTAL Y EJECUTADO POR LÍNEAS				
LÍNEA PDI 2024-2028	LÍNEA PDI 2020-2024	PRESUPUESTO TOTAL	PPTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Línea 1: Academia Transformadora de vidas	Línea 1: Transformación Académica con Calidad y Pertinencia	\$14.576.485.782	\$10.639.008.610	73%
Línea 1: Academia Transformadora de vidas	Línea 2: Formación Integral de los Docentes	0	0	0%
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	Línea 3: Investigación, Innovación y Emprendimiento	\$1.867.031.149	\$1.840.176.980	99%
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	Línea 4: Visibilidad Nacional e Internacional, Interculturalidad y Diálogo de saberes.	\$ 1.383.327.517	\$1.359.587.620	98%
Línea 2: Intercambio de saberes para la transformación del entorno social, productivo y científico	Línea 5: Entorno y participación en el contexto regional y nacional	\$1.000.884.083	\$817.538.908	82%
Línea 2: Academia Transformadora de vidas	Línea 6: Colmayor, un espacio para tu Bienestar	\$2.779.343.132	\$2.399.256.808	86%
Línea 3: Ecosistema Tecnológico Colmayor Línea 4: Sostenibilidad y Gestión Humana Integral	Línea 7: Desarrollo y Gestión Integral, un Compromiso Institucional	\$57.751.963.358	\$45.911.829.881	79%
PRESUPUESTO TOTAL LÍNEAS		\$79.359.035.021	\$62.967.398.807	79%

Información tomada del Plan de Acción Institucional 2024

En este marco, se puede evidenciar que la Línea 1 del nuevo Plan engloba objetivos que antes estaban distribuidos entre las Líneas 1, 2 y 6 del Plan anterior. Por su parte, la Línea 2 agrupa elementos que pertenecían a las Líneas 3, 4 y 5 del Plan anterior. La Línea 3, que se introduce como una nueva categoría, resalta la importancia de las Tecnologías de la Información y la Comunicación, así como la gestión de la información, temas que previamente formaban parte de un programa dentro de la Línea 7. Finalmente, la Línea 4 abarca todos los procesos y componentes de la Línea 7 del Plan anterior.