

			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los co	ntroles						Eval	uación de	el riesgo -	Nivel del	riesgo re	sidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	OdiT	Implementación	Calificación	pocumentación Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
1	ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	Falta de ética profesional	*Violación del habeas data *Sanciones jurídicas, penales económicas *Afectación de la imagen y la credibilidad institucional	Posibilidad que se haga uso indebido de información institucional que haya conocido o manipulado por razón o con ocasión de sus funciones o actividades y que no sea objeto de conocimiento público, con el fin de obtener provecho para sí o para un tercero.	95	1	Validación de las certificaciones de los entes de control para el personal que ingresa al proceso y socialización de la cláusula de confidencialidad en el contrato de trabajo.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
2	PLANEACIÓN INSTITUCIONAL	*Falta de ética profesional. *Centralización de la información en una sola persona.	*Sanciones disciplinarias *Afectación de la imagen del proceso y de la Institución *Afectación económica de la Institución	Posibilidad de que un empleado o contratista haga uso indebido de la información institucional que haya conocido o manipulado por razón o con ocasión de sus funciones o actividades y que no se objeto de conocimiento público, con el fin de	10560	1	La Jefe de Planeación Institucional con el apoyo del proceso de Talento Humano y el proceso jurídico realizan socialización y sensibilización en la Reinducción Institucional en temas como: Código de Integridad, Etica y Buen Gobierno, consecuencias derivadas de la materialización de riesgos de corrupción y consecuencias disciplinarias, fiscales y penales, declaración de conflictos de interés y conductas calificadas como inadecuadas y sus respectivas sanciones.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	
		*Presiones indebidas.		oblener provecho para sí o para un tercero.		2	La Jefe de Planeación Institucional verifica que dentro de las obligaciones del contratista se encuentre incluida la cláusula "Actuar dentro de los principios éticos que le impone su profesión y/o conocimiento".	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
2		*Falta de ética por parte del funcionario.	*Pérdida o daño de los elementos de trabajo como: cámaras, juegos de luces, tascas, lentes y pc.	Posibilidad de hacer uso indebido de los bienes de la Institución que se encuentren	36	1	El comunicador audiovisual del equipo de comunicaciones verifica que el ingreso del equipo se de en las condiciones en que fue prestado de acuerdo con el diligenciamiento de la Planilla interna, dejando registro con la firma del responsable de comunicaciones y del usuario.	Drobobilidad	Detectivo	Manual	30%	Sin Documentar	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	
3	COMUNICACIÓN Y MERCADEO	*Ausencia de controles	"Sanciones administrativas, disciplinarias "Detrimento patrimonial "Incumplimiento de las metas del proceso e institucionales	bajo su tenencia o custodia con el fin de obtener un beneficio propio o de un tercero.	36	2	El almacenista de la Institución realiza inventario periódicamente donde verifica los bienes asignados a cada funcionario y el proceso en general.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
4	COMUNICACIÓN Y MERCADEO	*Falta de ética por parte del funcionario.	*Sanciones administrativas, disciplinarias *Incumplimiento de las metas del proceso e institucionales	denegar una solicitud de servicio propia de	720	1	El líder del proceso realiza la validación y seguimiento del cumplimiento de las actividades contractuales a través de las supervisiones.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Sin Documentar	Continua	Con Registro	Media	56%	Mayor	80%	Alto	
•	COMONIO/COOT I METO/DEC	*Deficiencia en el seguimiento	*Quejas de los usuarios *Pérdida de recursos económicos	las actividades asignadas con el fin de obtener un beneficio propio o de un tercero.		2	El lider del proceso en el Comité Primario realiza el seguimiento y verificación de las órdenes de servicio ejecutadas y en proceso, con periodicidad semanal.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Sin Documentar	Continua	Con Registro	Baja	34%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
		Buscar beneficios	*Difamación *Afectación de la reputación	Posibilidad de utilizar información o datos que están bajo su custodia o sobre los que se tenga acceso por razon de sus funciones		1	El coordinador del SG-SST realiza la contratación de una entidad que realiza la custodia de la historia clínica ocupacional, donde el personal del proceso no tiene acceso a ella.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	
5	SG-SST	personales.	*Sanciones para la Institución *Sanciones disciplinarias *Afectación económica	o actividades y que deban permanecer en secreto o reserva para obtener un beneficio propio o de un particular.	2000	2	El coordinador del SG-SST verifica que dentro de las obligaciones del contratista se encuentre incluida la cláusula "Actuar dentro de los principios éticos que le impone su profesión y/o conocimiento".		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		*Ausencia de				1	Acceso restringido al aplicativo para el manejo de la información mediante asignación de clave para los usuarios que pueden modificar la información.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	24%	Mayor	80%	Alto	
6	GESTIÓN AMBIENTAL	controles para el manejo de la información. *Falta de ética	 Pérdida de información institucional. Desviación de los resultados de los procesos. 	Posibilidad de impacto reputacional por Manipulación, alteración u ocultamiento de la información de Gestión Ambiental debido a concentración de fuentes o debilidad en los controles.	5	2	El coordinador del SGA cuenta con una línea base (facturaciones de servicios públicos) donde se obtiene la información como soporte de la medición de los indicadores disponible para la verificación de los entes de control.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	14%	Mayor	80%	Alto	
		profesional.				3	La Coordinación del SGA verifica la información entregada por el personal de apoyo para la elaboración de los informes a los entes de control o quien lo requiera.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	9%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
7	GESTIÓN AMBIENTAL	Incumplimiento de los principios y procedimientos de auditoria. Falta de ética profesional.	* No alcanzar los objetivos propuestos * Falta de credibilidad en el sistema de gestión de ambiental.	Posibilidad de no reportar en los informes de auditoría del sistema de gestión ambiental los hallazgos que se evidencien para obtener un beneficio particular.	2	1	El coordinador del SGA verifica la ejecución y seguimiento al procedimiento (M-PR-001 Preparación y ejecución de auditorias internas.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	12%	Mayor	80%	Alto	Aceptar



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los co	ontroles						Eva	uación d	el riesgo -	Nivel de	l riesgo r	esidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	Documentación Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
		*Ausencia de controles para el manejo de la	* Pérdida de información institucional.	Manipulación o Alteración y ocultamiento de la información que se encuentra en el		1	La coordinación de Gestión de la Calidad y profesional de apoyo asignan usuario y clave a los usuarios del sistema que tengan acceso para la modificación de información.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	
8	GESTIÓN CALIDAD	información. *Falta de ética profesional.	Desviación de los resultados de los procesos.	sistema de información del SGI bajo su manejo para obtener un beneficio propio o particular.	660	2	La coordinación de Gestión de la Calidad y profesional de apoyo realizan revisión periódica de los registros de eliminación del Software del SGI.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	34%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
9	GESTIÓN CALIDAD	*Incumplimiento de los principios y procedimientos de auditoria. *Falta de ética profesional.	* No alcanzar los objetivos propuestos * Falta de credibilidad en el sistema de gestión de calidad	Posibilidad de no reportar en los informes de auditoria de calidad los hallazgos que se evidencien para obtener un beneficio propio o particular.	2	1	La coordinación de Gestión de la Calidad y profesional de apoyo ejecuta y realiza seguimiento al procedimiento GM-PR-001 Preparación y ejecución de auditorias internas.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	12%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
		*Intención de				1	Los integrantes del Consejo de Facultad (Decano, Representante de los estudiantes, de los graduados y de los docentes) verifican las hojas de vida de los docentes de acuerdo con los requisitos de experiencia, conocimiento para el curso(s) que se requiera.		Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	14%	Mayor	80%	Alto	
10	DOCENCIA	favorecer a alguien en particular. *Falta de criterios para la asignación docente	académica. *Pérdida de imagen *Pérdidas económicas	Amiguismo y clientelismo en asignación docente	2	2	Las secretarias de las facultades verifican mediante la lista de chequeo del formato "Selección docente de Cáledra y ocasionales", que se cumpla con la documentación requerida y se adjunten los soportes necesarios.		Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	10%	Mayor	80%	Alto	
		*Falta de ética profesional	*Sanciones disciplinarias			3	La secretaria de vicerrectoria académica verifica mediante la lista de chequeo del formato "Selección docente de Cátedra y ocasionales", que se cumplan con los requisitos solicitados y se adjunten los soportes necesarios para los docentes de la vicerrectoria académica.		Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	7%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		*Compromisos externos no relacionados con la	*Afectación de la prestación del servicio.	Posibilidad de afectación de la calidad del		1	Los decanos o coordinadores de programa realizan jornadas de visita a los salones de clase para evaluar con los estudiantes el desarrollo del curso frente a los temas relevantes, entre ellos el cumplimiento de horarios de clase.		Detectivo	Manual	30%	Sin Documentar	Aleatoria	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	
11	DOCENCIA	labor docente institucional *Falta de ética profesional	*Pérdidas económicas *Sanciones disciplinarias	servicio debido al incumplimiento de las jornadas laborales por parte de los docentes.	498	2	Los coordinadores de programa ingresan a los cursos para validar que se esté dictando la clase dentro del horario programado (virtual).	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Sin Documentar	Aleatoria	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
12	INGRESO, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN	Ausencia de principios y ética profesional.	*Afectación de la imagen de Quédate en Colmayor. *Afectación de los recursos de un tercero, en este caso el estudiante	Posibilidad de que se cobren por servicios que los estudiantes pueden adquirir de manera gratuita.	400	1	El lider del proceso realiza reunión de apertura donde se sensibiliza al equipo de trabajo frente a las acciones que generan las conductas relacionadas con los riesgos de corrupción.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
			*Afectación imagen			1	El líder del proceso realiza reunión de apertura donde se sensibiliza al equipo de trabajo frente a las acciones que generan las conductas relacionadas con los riesgos de corrupción.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	12%	Mayor	80%	Alto	
13	INGRESO, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN	Ausencia de principios y ética profesional.	institucional.	Posibilidad de que se comercialice el banco del examen de admision.	2	2	El líder del proceso implementa la inclusión de cláusula de confidencialidad en el contrato de trabajo.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	7%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
14	INGRESO, PERMAŅENCIA Y	Ausencia de principios	*Afectación imagen institucional. *Afectación a un tercero	Posibilidad de que un empleado o contratista haga uso indebido de la información institucional que haya conocido o manipulado por razón o con ocasión de	1200	1	El líder del proceso realiza reunión de apertura donde se sensibiliza al equipo de trabajo frente a las acciones que generan las conductas relacionadas con los riesgos de corrupción.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	



			Identificación del ries	go		· · · · ·	Evaluación del riesgo - Valo	ración de los	ontrole	5					Eva	uación de	el riesgo ·	Nivel de	riesgo r	esidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	Documentación Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
	GRADUACIÓN	y ética profesional.	*Sanciones disciplinarias, fiscales, penales.	sus funciones o actividades y que no sea objeto de conocimiento público, con el fin de obtener provecho para sí o para un tercero.	.200	2	El lider del proceso implementa la inclusión de cláusula de confidencialidad en el contrato de trabajo.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
						1	El Líder de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a la ejecución de los convenios, contratos, analizando los temas administrativos, técnicos, financieros y contractuales.	Drobabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	
15	EXTENSIÓN ACADÉMICA Y	Carencia de principios	penales.*Afectación financiera	Posibilidad de que en ejercicio de su cargo o actividad abuse de su posición en beneficio	9660	2	El Líder de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a las diferentes actividades del proceso de Extensión que incluye la unidad de convenios y contratos, actividades que se desarrollan desde el Centro de Consultoría y Asesoria Organizacional y Centro de Graduados.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
	PROYECCIÓN SOCIAL		de la Institución. "Impacto en la cultura institucional "Enriquecimiento ilícito de contratistas y/o servidores públicos.	propio o en su defecto ejerza autoridad para favorecer a un tercero.		3	La persona delegada por la Institución para la contratación realiza la designación de supervisión para cada contrato y se establecen apoyos a la supervisión, para dar alertas al supervisor sobre alguna situación que se pueda llegar a presentar en la ejecución de un contrato.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
						1	El Lider de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a la ejecución de los convenios, contratos analizando los temas administrativos, técnicos, financieros y contractuales.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Catastrófico	100%	Extremo	
			*Afectación de la Imagen Institucional *Efectos legales, sanciones disciplinarias, fiscales y/o penales.*Afectación de la			2	El Líder de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a las diferentes actividades del proceso de Extensión que incluye la unidad de convenios y contratos, actividades que se desarrollan desde el Centro de Consultoría y Asesoría Organizacional y Centro de Graduados.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Catastrófico	100%	Extremo	
16	EXTENSIÓN ACADÉMICA Y PROYECCIÓN SOCIAL	Carencia de principios	calidad del producto entregado. "Posibilidad de incumplimiento del objeto contractual. "Afectación de los proyectos de vida de las personas involucradas. "Detrimento patrimonial.	Posibilidad que en ejercicio de su cargo o actividad profiera resolución, idicamen o concepto manifiestamente contrario a la ley.	9660	3	La persona delegada por la Institución para la contratación realiza la designación de supervisión para cada contrato y se establecen apoyos a la supervisión, para dar alertas al supervisor sobre alguna situación que se pueda llegar a presentar en la ejecución de un contrato.	Prohabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)
						1	El Lider de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a la ejecución de los convenios, contratos analizando los temas administrativos, técnicos, financieros y contractuales.	Prohabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Catastrófico	100%	Extremo	
17	EXTENSIÓN ACADÉMICA Y	Carencia de principios	*Afectación de la Imagen Institucional *Efectos legales, sanciones disciplinarias, fiscales y/o penales. *Afectación en el tiempo de	Posibilidad que en ejercicio de su cargo o actividad omita, retarde, rehúse o deniegue un acto propio de sus funciones o	9660	2	El Lider de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a las diferentes actividades del proceso de Extensión que incluye la unidad de convenios y contratos, actividades que se desarrollan desde el Centro de Consultoría y Asesoría Organizacional y Centro de Graduados.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Catastrófico	100%	Extremo	
	PROYECCIÓN SOCIAL	The second secon	ejecución del proyecto * Afectación en la calidad de productos a entregar *Enriquecimiento ilícito de contratistas y/o servidores públicos	actividados con al fin do obtonor un	3300	3	La persona delegada por la Institución para la contratación realiza la designación de supervisión para cada contrato y se establecen apoyos a la supervisión, para dar alertas al supervisión pore alguna situación que se pueda llegar a presentar en la ejecución de un contrato.	Prohahilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los co	ntroles						Eval	uación de	el riesgo -	Nivel del	riesgo r	esidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	sotudiri Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
						1	El Lider de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a la ejecución de los convenios, contratos analizando los temas administrativos, técnicos, financieros y contractuales.	Drobabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Confinua	Con Registro	Media	60%	Catastrófico	100%	Extremo	
18	EXTENSIÓN ACADÉMICA Y PROYECCIÓN SOCIAL	Carencia de principios	*Pérdida de la imagen Institucional *Pérdida de	Posibilidad que utilice indebidamente, en provecho propio o de un tercero, influencias derivadas del ejercicio del cargo, de la	9660	2	El Líder de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a las diferentes actividades del proceso de Extensión que incluye la unidad de convenios y contratos, actividades que se desarrollan desde el Centro de Consultoría y Asesoría Organizacional y Centro de Graduados.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Catastrófico	100%	Extremo	
	PNOTECUION SOCIAL		confianza en el sector público	función o de la actividad con el fin de obtener cualquier beneficio.		3	La persona delegada por la Institución para la contratación realiza la designación de supervisión para cada contrato y se establecen apoyos a la supervisión, para dar alertas al supervisor sobre alguna situación que se pueda llegar a presentar en la ejecución de un contrato.	Drobobilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Catastrófico	100%	Extremo	Reduoir (mitigar)
						1	El responsable del sub proceso de Bienes y Servicios verifica mediante conteo físico el inventario asignado al proceso con acompañamiento del equipo base de Extensión Académica y Proyección Social y coteja con la información del sistema.	Drobabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Confinua	Con Registro	Media	42%	Catastrófico	100%	Extremo	
						2	El Lider de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a la ejecución de los convenios, contratos analizando los temas administrativos, técnicos, financieros y contractuales.	Drobobilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	25%	Catastrófico	100%	Extremo	
19	EXTENSIÓN ACADÉMICA Y PROYECCIÓN SOCIAL	*Carencia de principios * Presiones indebidas	"Pérdida de la imagen Institucional "Pérdida de confianza en el sector público "Investigaciones penales, disciplinarias y ficales	administración, tenencia o custodia se le haya confiado por razón o con ocasión de		3	El Líder de Extensión Académica y Proyección Social y su equipo de trabajo en reuniones periódicas realizan seguimiento a las diferentes actividades del proceso de Extensión que incluye la unidad de convenios y contratos, actividades que se desarrollan desde el Centro de Consultoría y Asesoría Organizacional y Centro de Graduados.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	15%	Catastrófico	100%	Extremo	
				sus funciones o actividades.		4	La persona delegada por la Institución para la contratación realiza la designación de supervisión para cada contrato y se establecen apoyos a la supervisión, para dar alertas al supervisor sobre alguna situación que se pueda llegar a presentar en la ejecución de un contrato.	Drobabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	9%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)
00	024014200	*Ausencia de	* Afectación de la imagen institucional	Generación de cobro por servicios o actividades que son de carácter gratuito	20	1	El profesional de Comunicaciones del área somete a aprobación del líder de proceso las publicaciones que se realicen de cursos y/o actividades para graduados. Dichas publicaciones deben especificar si tienen costo o no.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	24%	Mayor	80%	Alto	
20	GRADUADOS	controles *Falta de ética	* Sanciones legales y económicas a la Institución * Pérdida de credibilidad	para los graduados, con el fin de obtener un beneficio particular.	20	2	La lider de Graduados revisa la formulación (si incluye costo o no) de la oferta de educación continua para graduados y somete a aprobación de decano ylo vicerrector académico y la registra en SIPEX para conocimiento y revisión del área de Extensión.	Drobabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	14%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
21	GRADUADOS	*Ausencia de controles *Falta de ética	* Afectación de los bienes de la institución * Perdida de confianza en el funcionario * Sanción disciplinaria para el	Posibilidad de afectación reputacional por suministrar información falsa respecto a un graduado debido a la carencia de principios e intención de favorecer a un tercero del funcionario involucrado.	15	1	El profesional del Centro de Graduados que recibe la solicitud de certificado o validación de un graduado remite la solicitud al proceso de admisiones a través del correo dispuesto para esta necesidad.		Preventivo	Manual	40%	Sin Documentar [Confinua	Con Registro	Baja	24%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
						1	El Profesional Universitario de Investigación verifica el cumplimiento de Reglamento de propiedad intelectual y la suscripción del acuerdo de confidencialidad y la declaración de no conflicto de intereses y confidencialidad para evaluadores de proyectos y productos IV-FR-022.	Drobabilidad	Preventivo	Manual	40%	Sin Documentar	Continua	Con Registro	Baja	24%	Mayor	80%	Alto	



			Identificación del ries	ao			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los o	ontroles						Eval	uación de	el riesgo -	Nivel del	riesgo r	esidual
т		1	idonaniouoion doi noo	90				140.01.40.00			Α	tributos					_		1	O.u.u.i
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residua Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
22	INVESTIGACIÓN	*Falta de ética *Ausencia de controles	*Pérdida de potencial innovador *Perdida de recursos *Sanciones disciplinarias *Sanciones penales	Posibilidad de utilizar la información, descubrimiento científico o datos que están bajo su custodia o sobre los que es tenga acceso por razon de sus funciones o actividades y que deban permanecer en secreto o reserva par	15	2	Validación de los perfiles de los usuarios para el control de acceso a la Plataforma INVESTIGA para el registro y seguimiento de los proyectos.	Probabilidad	Preventivo	Automático	50%	Sin Documentar	Continua	Con Registro	Muy Baja	12%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
						1	La coordinadora socioeconómica verifica en el software Accademia la información de las convocatorias a las que se presente el estudiante (las cuales son presentados de manera física) y los beneficios a que tiene derecho.	Prohabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Aleatoria	Con Registro	Baja	36%	Catastrófico	100%	Extremo	
			*Pérdidas económicas para la Institución *Inadecuada prestación del servicio.			2	La coordinadora socioeconómica, la coordinadora de salud y desarrollo humano y la directora de Bienestar I. realizan la validación de los casos especiales en el Comité de Asignación de beneficios y vigilancia donde se verifica si el estudiante debe recibir más de dos beneficios.	Drobabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	25%	Catastrófico	100%	Extremo	
23	BIENESTAR INSTITUCIONAL	*Carencia de principios. *Manejo de influencias y prebendas.	*Insatisfacción de los usuarios de los servicios de bienestar institucional. *Pérdida de credibilidad en el proceso	de beneficios, desde el área	56	3	La coordinadora socioeconómica y la directora de Bienestar I. Implementan visitas domicillarias de manera aleatoria al beneficiario para verificar la información presentada.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Aleatoria	Con Registro	Muy Baja	18%	Catastrófico	100%	Extremo	
			*Afectación de la imagen. *Bases de datos con información no confiable. *Inequidad.			4	La coordinadora socioeconómica realiza la verificación de la información registrada por el estudiante en el formulario BI-FR-060 Préstamo de equipos Chromebook para la salida de dichos equipos donados por la Alcaldía.	Prohabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	11%	Catastrófico	100%	Extremo	
						5	La asistente y la Dirección de Bienestar I. realizan la verificación de la reestratificación a través de llamadas telefónicas a los números aportados, el anterior y el nuevo. Este informe es enviado a Admisiones y Financiera donde realizan revisión aleatoria para corroborar la información.	Prohabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	7%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)
			*Pérdida de instrumentos e			1	Control del inventario de las áreas cultura y deporte a través del kardex.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
		*Ausencia de registro en el inventario de material de consumo. *Falta de control en la		Uso indebido de los bienes institucionales que están bajo su custodia (implementos		2	Registro de salida del bien en el formato establecido por Bienes y Servicios con la autorización de la líder del proceso.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	100%	Alto	
24	BIENESTAR INSTITUCIONAL	salida de implementos deportivos, instrumentos, etc. *Falta de ética del funcionario	*Inadecuada prestación del servicio. *Interrupción de la actividad o del servicio.	deportivos, instrumentos, etc.), para obtener un beneficio propio o de un particular.	170	3	Implementación de formato BI-FR-031 REGISTRO DEL OCIO Y TIEMPO LIBRE para el préstamo de los implementos deportivos.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	13%	Mayor	100%	Alto	
			*Detrimento patrimonial. *Pérdida de imagen			4	Control para la salida de los instrumentos e implementos deportivos a través del diligenciamiento del formato BI-FR-058 Préstamo de implementación deportivo y cultural.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	8%	Mayor	100%	Alto	Reducir (mitgar)
25	GESTIÓN TECNOLOGÍA E INFORMÁTICA	*Falta de ética de los funcionarios encargados de la plataformas de TI. *Vulnerabilidad de la plataforma	"Pérdida o alteración de información Institucional. "Afectación de imagen Institucional. "Afectación de procesos internos.	Posibilidad de manipulación indebida de la información y/o plataformas tecnológicas con el propósito de obtener un beneficio propio o un tercero.	120960	1	Revisión, verificación y validación de los roles del usuario para la asignación de permisos de acceso a los sistemas de información, Servidores, Red de Datos, Equipos de Seguridad en el perimetro, equipos tecnológicos y ciberseguridad, siendo solo uno el responsable por cada software.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	. Con Registro	Media	60%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)
		*Falta de seguimiento de las actividades				1	El supervisor y el apoyo a la supervisión designados por la entidad aplican el manual de Supervisión e Interventoria.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	24%	Mayor	80%	Alto	
		contractuales *Desconocimiento del alcance del contrato y las actividades	_			2	La entidad realiza proceso de contratación de la interventoría integral externa para proyectos de obra pública de mayores cuantías.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	14%	Mayor	80%	Alto	
26 G	SESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA		*Etapa del proyecto inconclusa *Insatisfacción de los usuarios finales *Pérdida de imagen	Posibilidad de permitir el cobro por actividades no ejecutadas, para alcanzar el cumnlimiento de las tareas contempladas en	20	3	La entidad define en los pliegos de condiciones los perfiles profesionales para las obras en la interventoría desde la etapa precontractual.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	9%	Mayor	80%	Alto	



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Val	oración de los c	ontroles	;					Eval	uación de	el riesgo -	Nivel del	riesgo re	sidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación		Documentación Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
20	FÍSICA	de ejecutar las actividades constitutivas *Falta de principios	*Peculado por apropiación *Pérdidas económicas *Sanciones disciplinarias *Sanciones penales	un contrato de las tareas contempiacas en un contrato de obra pública y obtener un beneficio particular o de un tercero.	20	4	La entidad exige desde la etapa precontractual profesional residente dobra para proyectos de menor cuantía en los procesos de contratación.	e Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Do cumentado [Continua	Con Registro	Muy Baja	5%	Mayor	80%	Alto	
		éticos de las personas y carencia de formación en principios morales.				5	El supervisor o el apoyo a la supervisión realiza comités técnico periódicos con los profesionales de obra e interventoría para analizar lo avances y comportamiento del proyecto.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	3%	Mayor	80%	Alto	
						6	La entidad verifica que el contrato cuente con pólizas y garantías emitida por una empresa aseguradora debidamente reconocida.	s Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	2%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
27	INTERNACIONALIZACIÓN	Falta de ética del	*Sanciones para la Institución y el funcionario *Imagen pública afectada	Utilización indebida de información de reserva de manejo del área que violen el	3520	1	El Director de Internacionalización establece y valida el acceso al sistem donde se almacena la información del proceso, a través de la clave d usuario y contrasería.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	
		funcionario	*Sanciones disciplinarias, fiscales y penales	derecho a la intimidad de un usuario con el fin de obtener beneficio propio.		2	El Director de Internacionalización verifica que dentro de las obligacione del contratista se encuentre incluida la cláusula "Actuar dentro de lo principios éticos que le impone su profesión y/o conocimiento" en contrato.	S Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
28	ADMISIONES, REGISTRO Y	Ausencia de ética	*Pérdida de credibilidad e imagen. *Pérdidas económicas. *Insatisfacción de los	Posibilidad de hacer uso indebido de información que haya conocido por razón o con ocasión de sus funciones y que no sea		1	Los responsables de soporte realizan auditorias al sistema académico donde verifican los ingresos al sistema, con una periodicidad semestral, lo cambios al sistema, cada que lo soliciten y los pagos en el sistema, un vez terminado época de matrículas.	S Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	56%	Mayor	80%	Alto	
	CONTROL		usuarios. *Sanciones disciplinarias. *Sanciones penales.	objeto de conocimiento público, con el fin de obtener provecho para sí o para un tercero.		2	El líder de Admisiones verifica el diligenciamiento del formato "Compromis de Confidencialidad y no Divulgación de la Información" por el personal qu accede a la información del proceso.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Confinua	Con Registro	Baja	34%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitgar)
						1	Los responsables de soporte realizan auditorias al sistema académico donde verifican los ingresos al sistema, con una periodicidad semestral, lo cambios al sistema, cada que lo soliciten y los pagos en el sistema, un vez terminado época de matrículas.	S Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	56%	Mayor	80%	Alto	
29	ADMISIONES, REGISTRO Y	Ausencia de ética	*Pérdida de credibilidad e imagen. *Pérdidas económicas. *Insatisfacción de los	Posibilidad de recibir o solicitar cualquier dádiva por acto que deba ejecutar en el	4000	2	El Auxiliar de admisiones verifica los pagos autorizados por el áre financiera antes de emitir los certificados.	a Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	34%	Mayor	80%	Alto	
	CONTROL		usuarios. *Sanciones disciplinarias. *Sanciones penales.	desempeño de sus funciones.		3	El Jefe de Admisiones valida el comprobante de pago de los certificados firma para autorizar el envío.	y Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	20%	Mayor	80%	Alto	
						4	El área financiera coteja las liquidaciones de estudiantes activos con lo pagos realizados en la Institución.	s Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	14%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitgar)
						1	La auxiliar de biblioteca realiza la preparación física del material para pon en circulación el material bibliográfico esto incluye: revisar el materia sellar, poner tarjeta y bolsillo (opcional), colocar tag de seguridad, stick de código de barras y forrado, verificación en el sistema de los datos d ingreso del libro por parte de los catalogadores y activación de lo sensores de seguridad.	l, ^{er} Probabilidad e	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Confinua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
30	BIBLIOTECA	*Vulnerabilidad de las instalaciones locativas. *Falta de ética por parte de los funcionarios.	*Pérdida de información	Posibilidad de apropiación de los bienes de la Institución cuya administración, tenencia o custodia le ha sido conflada por razón o con casión de sus funciones con el fin de obtener un beneficio propio o particular.		2	El personal de biblioteca realiza la actualización en el sistema Janium par el autopréstamo del material bibliográfico lo cual deshabilita el libro en sistema de seguridad. Pasado el tiempo de préstamo el sistema Janiu envía mensajes de alerta para renovación o devolución del materia finalmente el funcionario de la biblioteca envía correos de reclamación hace seguimiento a la devolución del mismo.	el n Probabilidad I,	Preventivo	Automático	50%	Documentado	Confinua	Con Registro	Muy Baja	18%	Mayor	80%	Alto	
						3	El líder de la biblioteca incluye dentro de los planes de trabajo un actividad que consiste en custodiar y velar por la seguridad del inventari de la Institución, que se encuentra bajo su responsabilidad y es verificad en el inventario anual que se realiza por parte de Bienes y Servicios.	0 Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	13%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
			*Afectación de la imagen			1	La coordinación de virtualidad y el equipo de trabajo firman el compromis de confidencialidad de la información.	o Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Catastrófico	100%	Extremo	



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Val	oración de lo	controle	s					Eva	luación de	el riesgo -	Nivel del	l riesgo r	esidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectació	ı odiF	Implementación		Oocumentación Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
31	VIRTUALIDAD	*Falta de ética. *Manejo inapropiado de las contraseñas	institucional *Sobrecostos *Afectación de los estandares de calidad en las pruebas de admisión		1998	2	La coordinación de virtualidad verifica el manejo de perfiles asociados a la versiones de Moodle de acuerdo con las tareas permitidas en cad plataforma.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Catastrófico	100%	Extremo	
31	VINTUALIDAD	asignadas a los usuarios del sistema.	*Sanciones disciplinarias, penales, economicas y destitución del cargo o cancelación del contrato. *Afectación de un tercero.	or inampulato por razzon to con cusasson de sus funciones o actividades y jue no sea objeto de conocimiento público, con el fin de obtener provecho para sí o para un tercero.		3	La coordinación de virtualidad, la comunicadora y diseñadora gráfica con apoyo del equipo de trabajo generan campaña de sensibilización para cambio de la contraseña de manera periódica, a través del corre institucional a estudiantes y docentes acompañada de tips para tener e ucenta al momento de crear la contraseña de acceso. La información s comparte en los canales institucionales y a través del portal de acceso a l plataforma de @Medellin.	el o n Probabilida e	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	17%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)
						1	El auxiliar del laboratorio venfica el diligenciamiento del formato para o prestamo de equipos.	^{el} Probabilida	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	
			*Afectación de inventarios *Sobrecostos de reposición			2	La coordinación del laboratorio verifica el diligenciamiento del formato d salidas de equipos y la firma de los responsables.	e Probabilida	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	
32	LABORATORIOS	*Vulnerabilidad física *Falta de ética *Inadecuado control	* Incumplimiento de la programación y funcionamiento de los laboratorios.	Posibilidad de apropiación o utilización de los laboratorios, insumos y materiales de la Institución por parte de los docentes u otro	2664	3	El personal del proceso de Infraestructura y tecnología controla la cámaras de seguridad instaladas al interior de los laboratorios.	is Probabilida	Detectivo	Automático	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	17%	Mayor	80%	Alto	
		de inventarios	*Detrimento patrimonial *Disminución en la capacidad adquisitiva *Sanciones administrativas, fiscales y penales	considor do la Inctitución para honoficio		4	El auxiliar del laboratorio apoya los inventarios de equipos, reactivos insumos al personal del área de Bienes y Servicios.	e Probabilida	Preventivo	Manual	40%	Docur	Continua	Con Registro	Muy Baja	10%	Mayor	80%	Alto	
			*Afectación de la imagen			5	El almacenista de Bienes y Servicios administra las pólizas ante daños hurtos para los equipos de los laboratorios.	o Impacto	Correctivo	Manual	25%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	10%	Mayor	60%	Alto	
						6	El auxiliar del laboratorio verifica la entrega de insumos y materiales, en l Central de materiales, economato o almacenamiento, de acuerdo con o pedido de práctica.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	6%	Mayor	60%	Alto	Aceptar
			*Detrimento patrimonial *Afectación de la imagen del			1	La coordinación de los laboratorios elabora un estudio de mercado dond coteja los precios para el proceso de contratación.	e Probabilida	Preventivo	Manual	40%	Docur	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
33	LABORATORIOS	*Manipulación de los precios del mercado. *Falta de ética	servidor público *Disminución en la capacidad adquisitiva *Sanciones administrativas,	Posibilidad de manipulación de los precios de compra de materia prima, equipos, insumos y materiales para favorecer a un tercero o por beneficio propio.	62	2	La coordinación de los laboratorios elabora los estudios previos de acuerd con las necesidades y adjunta los soportes: cotizaciones y documento presupuestales.		Preventivo	Manual	40%	Docur	Continua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	80%	Alto	
			fiscales y penales			3	La coordinación de los laboratorios realiza la verificación los insumos y/ bienes adquiridos con la proyección de compras.	o Probabilida	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	13%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
		*Concentración de operaciones				1	El auxiliar de contabilidad ejecula mensualmente conciliaciones bancaria con el fin de validar los registros efectuados durante el período.	IS Probabilida	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	56%	Mayor	80%	Alto	
	CECTIÓN ADMINISTRATIVA V	financieras relacionadas con los pagos, en un solo funcionario.	*Sanciones legales, penales, fiscales, patrimoniales, reputacionales, civiles y	Posibilidad de desviación indebida de		2	El auxiliar de contabilidad ejecuta arqueos periódicos a la caja menor co el fin de verificar el manejo adecuado de las facturas con respecto a lo pagos.		Detectivo	Manual	30%	r Documentado	Continua	Con Registro	Baja	39%	Mayor	80%	Alto	
34	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	*Ausencia de controles en el sistema financiero. *No efectuar conciliaciones	disciplinarias por los entes de control y la misma Institución. *Afectación financiera de la Institución.		5000	3	La líder de contabilidad verifica que las operaciones financiera relacionadas con los pagos están desagregadas en diferente funcionarios.		Preventivo	Manual	40%	Sin Documenta	Continua	Con Registro	Baja	24%	Mayor	80%	Alto	
		bancarias. *Falta de ética.				4	Los responsables del área financiera (presupuesto,contabilidad, tesorería nómina, bienes y servicios) realizan mensualmente conciliaciones d saldos entre sí con el objeto de detectar inconsistencias antes de lo cierres.	e Probabilida	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	16%	Mayor	80%	Alto	Reducir (compartir)
		No efectuar arqueos de caja. * No elaborar comprobantes de ingresos desde el	*Cancinnae lanalae nanalae			1	El personal del área financiera realiza arqueos periódicos a la caja menor	. Probabilida	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Va	oración de lo	control	es					Eva	luación d	el riesgo -	Nivel del	l riesgo r	esidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectació	ı od E	z śjeco state o moj a moj		Documentación		Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
35	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	sistema financiero. *Los dineros recaudados no se consignan	fiscales, patrimoniales, reputacionales, civiles y disciplinarias por los entes de control y la misma Institución.		100	2	El personal de contabilidad verifica la documentación soporte de la ca menor y registra dentro del módulo para el reembolso del recurso.	a Probabilida	Detectivo	Automotion		ıtado	Continua	Con Registro	Baja	25%	Mayor	80%	Alto	
		oportunamente. *Falta de seguimiento al comportamiento y movimientos de los recursos financieros.	*Afectación financiera de la Institución			3	El personal de tesorería y contabilidad realizan la revisión y registro de lo documentos soportes afectando el módulo de contabilidad.	is Probabilida	Detectivo	Λ	4(% Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	15%	Mayor	80%	Alto	Reducir (compartir)
						1	La almacenista recibe autorización de la vicerrectoria financiera para ejecución del gasto, posteriormente realiza la adquisición donde verifica lo requisitos legales de la factura, legaliza el gasto con la persona que realiz la solicitud, máximo en dos días hábiles y solicita el visto bueno y la firm del vicerrector financiero (Caja Menor).	is ó Probabilida	Preventivo	Monte	ign 40	% Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Catastrófico	100%	Extremo	
36	BIENES Y SERVICIOS	*Falta de ética *Ausencia de controles.	* Investigación disciplinaria. * Responsabilidad disciplinaria, fiscal y penal. *Pérdida de recursos	Posibilidad de apropiación indebida de recursos y/o bienes adquiridos por la Institución cuya administración, tenencia o custodia le ha sido conflada por razón o con		2	La almacenista realiza una legalización de todos los gastos par reembolso de la caja, los cuales son verificados por contabilida presupuesto y tesorería.		Detectivo	Monada	30	% Documentado	Continua	Con Registro	Baja	25%	Catastrófico	100%	Extremo	
		controles.	económicos	ocasión de sus funciones para beneficio propio.		3	La almacenista y equipo de trabajo realiza visita periódica a cada área pa verificar los bienes institucionales asignados y constrastar contra información del sistema de inventarios.		Preventivo	Monut	40	% Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	15%	Catastrófico	100%	Extremo	
						4	La almacenista realiza la verificación e inclusión de los bienes nuevos a la pólizas institucionales con el fin de proteger los recursos de la Institución.	IS Probabilida	Preventivo	Monage	40	% Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	9%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitgar)
37	GESTIÓN DEL TALENTO	*Intención de tener un beneficio propio o de		Posibilidad de hacer uso indebido de la información que haya conocido por razón o con ocasión de sus funciones o actividades		1	El lider del proceso verifica que su equipo de trabajo esté danc cumplimiento a las actividades de custodia de la información, mediante no exposición de documentos confidenciales en su puesto de trabajo acceso al archivo.	la Probabilida	Preventivo	Month	40	% Sin Documentar	Continua	Sin Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	
31	HUMANO	un tercero. *Falta de ética *Presiones indebidas	*Sanciones disciplinarias, fiscales o penales	y que no sea objeto de conocimiento público, con el fin de obtener provecho para sí o para un tercero.	3400	2	El lider del proceso en compañía de Planeación Institucional realiz socialización del código de integridad, ética y buen gobierno y verifica aplicabilidad mediante la encuesta "Medición apropiación código o integridad, ética y buen gobierno".	a _{Drobabilida}	Preventivo	Montal	5 5 4(% Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	Aceptar
		*Falta de ética profesional y carencia de transparencia. *Carencia de	*Sanciones administrativas *Procesos judiciales *Procesos de responsabilidad	Posibilidad de que en ejercicio de su cargo		1	Los abogados del proceso de Gestión Jurídica estructuran herramienta normativas y las socializan, que contribuyen a mejorar el ejercicio de función pública y de los colaboradores del estado, tales como: el Código cética, integridad y Buen Gobierno y Manual de Conflictos de Interés y Régimen Disciplinario de los Abogados.	la e Probabilida	Preventivo	Montal	BN 4(% Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	
38	GESTIÓN JURÍDICA	principios. *Violación a la moralidad administrativa.	fiscal, disciplinarios y penales "Pérdida de credibilidad de la dependencia y la Institución.	abuse de su posición en benefició propio o	8000	2	El Coordinador Jurídico y los abogados de apoyo establecen los puntos o control en el proceso de contratación donde verifican el cumplimiento o requisitos legales y contractuales a cargo de la supervisión del contrato, revisión posterior de los abogados, la verificación y aprobación do coordinador jurídico, la verificación de la secretaria general y del ordenad del gasto como funcionario competente para contratar.	e la Probabilida el	Detectivo	Money	30	% Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		*Falta de ética profesional y carencia de transparencia. *Carencia de	*Sanciones administrativas *Procesos judiciales *Procesos de responsabilidad	Posibilidad de retardar u omitir un acto		1	Los abogados del proceso de Gestión Jurídica estructuran herramienta normativas y las socializan, que contribuyen a mejorar el ejercicio de función pública y de los colaboradores del estado, tales como: el Código o ética, integridad y Buen Gobierno y Manual de Conflictos de Interés y Régimen Disciplinario de los Abogados.	la e Probabilida	Preventivo	Mooriel	B 40	% Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	
39	GESTIÓN JURÍDICA	principios. *Violación a la moralidad administrativa.	fiscal, disciplinarios y penales "Pérdida de credibilidad de la dependencia y la Institución.	propio de su cargo, o para ejecutar uno	8000	2	El Coordinador Jurídico y los abogados de apoyo establecen los puntos control en el proceso de contratación donde verifican el cumplimiento o requisitos legales y contractuales a cargo de la supervisión del contrato, revisión posterior de los abogados, la verificación y aprobación do coordinador jurídico, la verificación de la secretaria general y del ordenad del gasto como funcionario competente para contratar.	e la Probabilida el	Detectivo	Monoph	30	% Documentado	Confinua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		*Falta de ética profesional y carencia de transparencia. *Carencia de	*Sanciones administrativas *Procesos judiciales	Posibilidad de intervenir o actuar en		1	Los abogados del proceso de Gestión Jurídica estructuran herramienta normativas y las socializan, que contribuyen a mejorar el ejercicio de función pública y de los colaboradores del estado, tales como: el Código elica, integridad y Buen Gobierno y Manual de Conflictos de Interés y Régimen Disciplinario de los Abogados.	la e Probabilida	Preventivo	London	B01801 40	% Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los co	ntroles						Eva	uación d	el riesgo -	Nivel del	riesgo re	esidual
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	Documentación sopra	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
40	GESTIÓN JURÍDICA	principios. *Violación a la moralidad administrativa.	Friocesos de responsacimidad fiscal, disciplinarios y penales "Pérdida de credibilidad de la dependencia y la Institución.	tementa propur o se un receno en cuarquier clase de contrata u operación en razón de su cargo o sus funciones.	8000	2	El Coordinador Jurídico y los abogados de apoyo establecen los puntos de control en el proceso de contratación donde verifican el cumplimiento de requisitos legales y contractuales a cargo de la supervisión del contrato, la revisión posterior de los abogados, la verificación y aprobación del coordinador jurídico, la verificación de la secretaria general y del ordenador del gasto como funcionario competente para contratar.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		"Falta de ética profesional y carencia de transparencia. "Carencia de	*Sanciones administrativas *Procesos judiciales *Procesos de responsabilidad	Posibilidad que el servidor público durante su vinculación con la administración, o quien haya desempeñado funciones públicas y en		1	Los abogados del proceso de Gestión Jurídica estructuran herramientas normativas y las socializan, que contribuyen a mejorar el ejercicio de la función pública y de los colaboradores del estado, tales como: el Código de ética, integridad y Buen Gobierno y Manual de Conflictos de Interés y el Régimen Disciplinario de los Abogados.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	
41	GESTIÓN JURÍDICA	principios. *Violación a la moralidad administrativa.	fiscal, disciplinarios y penales "Pérdida de credibilidad de la dependencia y la Institución.	los dos anos siguientes a su desvinculación,	8000	2	El Coordinador Jurídico y los abogados de apoyo establecen los puntos de control en el proceso de contratación donde verifican el cumplimiento de requisitos legales y contractuales a cargo de la supervisión del contrato, la erveisión posterior de los abogados, la verificación y aprobación del coordinador jurídico, la verificación de la secretaria general y del ordenador del gasto como funcionario competente para contratar.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		"Falta de ética profesional y carencia de transparencia. "Carencia de	*Sanciones administrativas *Procesos judiciales *Procesos de responsabilidad	Posibilidad que el servidor público en razón del ejercicio de sus funciones tramite		1	Los abogados del proceso de Gestión Jurídica estructuran herramientas normativas y las socializan, que contribuyen a mejorar el ejercicio de la función pública y de los colaboradores del estado, tales como: el Código de ética, integridad y Buen Gobierno y Manual de Conflictos de Interés y el Régimen Disciplinario de los Abogados.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	60%	Mayor	80%	Alto	
42	GESTIÓN JURÍDICA	principios. *Violación a la moralidad administrativa.	fiscal, disciplinarios y penales *Pérdida de credibilidad de la dependencia y la Institución.	contrato sin observancia de los requisitos	8000	2	El Coordinador Jurídico y los abogados de apoyo establecen los puntos de control en el proceso de contratación donde verifican el cumplimiento de requisitos legales y contractuales a cargo de la supervisión del contrato, la ervisión posterior de los abogados, la verificación y aprobación del coordinador jurídico, la verificación de la secretaria general y del ordenador del gasto como funcionario competente para contratar.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		*Falta de aplicación de políticas de				1	El profesional de Gestión Documental verifica en el formato Préstamo de Documentos, la temporalidad de los documentos en calidad de préstamo.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Catastrófico	100%	Extremo	
43	GESTIÓN DOCUMENTAL	seguridad. *Falta de ética profesional en el personal para el manejo de archivo	* Sanciones disciplinarias * Demandas * Afectación de la imagen de la persona y de la Institución	Posibilidad de uso indebido de la información por parte del responsable de la custodia a cambio de un beneficio propio o para un tercero.	68	2	El profesional de Gestión de Documental verifica en la hoja de control el contenido del expediente (No.de folios, documentos,etc.) con el fin de velar por la integridad de los expedientes.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Catastrófico	100%	Extremo	
		*Carencia de principios morales				3	El personal de Gestión Documental verifica de acuerdo con las tablas de retención de cada dependencia y tablas de control de acceso,los permisos para el acceso a la información.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	18%	Catastrófico	100%	Extremo	Reducir (mitigar)
		*Falta de ética profesional en el				1	El profesional de Gestión Documental verifica en el formato Préstamo de Documentos, la temporalidad de los documentos en calidad de préstamo.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Alta	70%	Mayor	80%	Alto	
44	GESTIÓN DOCUMENTAL	personal para el manejo de archivo *Falta de aplicación de políticas de	* Sanciones disciplinarias * Demandas * Afectación de la imagen de la persona y de la Institución	Posibilidad de manipular o alterar documentos que están bajo su custodia o supervisión con el fin de obtener un beneficio propio o de un tercero.	5904	2	El personal del archivo verifica que los documentos producidos dentro del Sistema de Gestión Documental estén protegidos al momento de ser descargados evitando cualquier alteración en los documentos.		Detectivo	Automático	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	100%	Alto	
		seguridad. *Carencia de principios morales	posocia y do iu institutioni	Sociologo propins o de differente.		3	El personal de apoyo responsable de la recepción de las transferencias documentales realiza la revisión de los documentos validando que se encuentren debidamente firmados. De igual manera en el proceso de radicación desde la ventanilla de correspondencia, se verifica la firma del documento.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua		Baja	29%	Mayor	100%	Alto	Reducir (mitigar)



			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los c	ontroles						Eva	uación de	el riesgo -	Nivel de	l riesgo r	esidual
										·		tributos	,	,	~ =		E .		S _B	_
Referencia		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final	%	Zona de Riesgo Final	Tratamiento
45	CONTROL INTERNO	Carencia de principios	* Investigaciones disciplinarias, fiscales y penales. * Pérdida de imagen y credibilidad de la Institución y del proceso auditor. * Sanciones pecuniarias para la institución.	público recibiondo dinero u otra utilidad	31	1	El Director operativo de Control Interno verifica la aplicación del Código de Ética de Auditoria Interna, mediante la ejecución y seguimiento al Plan General de Auditoria, y el seguimiento al formato AUTOEVALUACIÓN AUDITORIAS EJECUTADAS - LISTA DE CHEQUEO CI-FR-034.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
			* Detrimento patrimonial.			2	El Director operativo de Control Interno verifica la firma del Compromiso Ético por parte de los auditores y que se anexe al expediente de los contratos.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
46	CONTROL INTERNO		* Investigaciones disciplinarias, fiscales y penales. * Pérdida de imagen y	Posibilidad de proferir resolución, dictamen o concepto manifiestamente contrario a la ley (Por Acción) o de omitir, retardar, rehusar o	31	1	El Director operativo de Control Interno verifica la aplicación del Código de Ética de Auditoria Interna, mediante la ejecución y seguimiento al Plan General de Auditoria, y el seguimiento al formato AUTOEVALUACIÓN AUDITORIAS EJECUTADAS - LISTA DE CHEQUEO CI-FR-034.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
40	CONTROL INTERNO	Carencia de principios	credibilidad de la Institución y del proceso auditor. * Sanciones pecuniarias para la institución. * Detrimento patrimonial.	con el fin de obtener un beneficio propio o	31	2	El Director operativo de Control Interno verifica la firma del Compromiso Ético por parte de los auditores y que se anexe al expediente de los contratos.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
47	CONTROL INTERNO		* Investigaciones disciplinarias, fiscales y penales. * Pérdida de imagen y	Posibilidad utilizar indebidamente, en provecho propio o de un tercero, influencias derivadas del ejercicio del cargo o de la	31	1	El Director operativo de Control Interno verifica la aplicación del Código de Ética de Auditoria Interna, mediante la ejecución y seguimiento al Plan General de Auditoria, y el seguimiento al formato AUTOEVALUACIÓN AUDITORIAS EJECUTADAS - LISTA DE CHEQUEO CI-FR-034.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
47	CONTROL INTERNO	Carencia de principios	credibilidad de la Institución y del proceso auditor. * Sanciones pecuniarias para la institución. * Detrimento patrimonial.	beneficio de parte de servidor público en		2	El Director operativo de Control Interno venfica la firma del Compromiso Ético por parte de los auditores y que se anexe al expediente de los contratos.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Confinua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
48	CONTROL INTERNO	Carencia de principios	* Investigaciones disciplinarias, fiscales y penales. * Pérdida de imagen y credibilidad de la Institución y	Posibilidad de que en ejercicio de su cargo abuse de su posición en beneficio propio o	31	1	El Director operativo de Control Interno verifica la aplicación del Código de Ética de Auditoria Interna, mediante la ejecución y seguimiento al Plan General de Auditoria, y el seguimiento al formato AUTOEVALUACIÓN AUDITORÍAS EJECUTADAS - LISTA DE CHEQUEO CI-FR-034.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	36%	Mayor	80%	Alto	
	Comocanica	одонов со ринорос	del proceso auditor. * Sanciones pecuniarias para la institución. * Detrimento patrimonial.	en su detecto no ejerza autoridad para	ŭ.	2	El Director operativo de Control Interno ventica la firma del Compromiso Ético por parte de los auditores y que se anexe al expediente de los contratos.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	22%	Mayor	80%	Alto	Reducir (mitigar)
		*Falta de ética profesional *Falta de control sobre	*Afectación de la imagen del laboratorio y la Institución			1	La Coordinadora del Laboratorio realiza periódicamente Comité de Calidad y reuniones de grupo primario para realizar seguimiento a todos los temas relacionados con el proceso incluyendo la confidencialidad de la información que se maneja en el laboratorio.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	48%	Mayor	80%	Alto	
49	LACMA	los resultados de los análisis *Desconocimiento del procedimiento de confidencialidad	*Pérdida de clientes *Insatisfacción del cliente *Pérdida de la autorización del laboratorio por el o los entes de control	Posibilidad de la divulgación de resultados de análisis confidenciales que se encuentren bajo su custodia con el fin de obtener un beneficio propio.	2583	2	La Coordinadora del Laboratorio realiza retroalimentación con el personal nuevo acerca de la confidencialidad de los resultados emitidos por el laboratorio y solicita la firma del Acuerdo de Confidencialidad LAC-PS-FR-	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	
						3	La Coordinadora del Laboratorio valida los perfiles del personal que pueden tener acceso a la información confidencial y autoriza el ingreso a través de un usuario y una contraseña.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	17%	Mayor	80%	Alto	
						1	El personal de bienes y servicios con el personal del laboratorio realiza inventario de los activos (muebles y equipos) y cotejan con la información del sistema, verificando la identificación de cada equipo.	Probabilidad	Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Media	42%	Mayor	80%	Alto	
		*Vulnerabilidad física	*Afectación de inventarios *Sobrecostos de reposición *Incumplimiento en la			2	Las analistas del laboratorio registran y llevan el control en el kardex diario, la cantidad de insumo, reactivo o medio de cultivo utilizados diariamente en el proceso para posteriormente verificar la cantidad registrada contra la cantidad física presente en la bodega.		Detectivo	Manual	30%	Documentado	Continua	Con Registro	Baja	29%	Mayor	80%	Alto	



ľ			Identificación del ries	go			Evaluación del riesgo - Valo	ración de los co	ntroles						Eval	uación d	el riesgo -	Nivel del	riesgo re	esidual
ſ											А	tributos		,			<u> </u>		0	
		Causas	Consecuencias	Descripción del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación	Calificación	Documentación	Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residu Final	%	Zona de Riesg Final	Tratamiento
	LACMA	*Inadecuado control de inventarios *Falta de ética profesional	prestación del servicio *Incumplimiento de las actividades académicas y/o de investigación	Posibilidad de hurto de equipos, insumos y materiales que están bajo su custodia o manejo para obtener un beneficio propio o particular.	191	3	La Coordinadora del Laboratorio o Ingeniera Biomédica diligencian el formato GF-BS-FR-04 Salida e Ingreso de Bienes el cual es autorizado por el área de Bienes y Servicios.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	18%	Mayor	80%	Alto	
			*Detrimento patrimonial *Insatisfacción del cliente			4	El personal del laboratorio controla el ingreso del personal externo y se deja registro en el formato LAC-DN-FR-012 Control de Visitantes.	Probabilidad	Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	11%	Mayor	80%	Alto	
						5	El personal del laboratorio realiza el control de inventario de equipos e insumos que se presten al interior de la Institución a través del diligenciamiento del formato EA-LB-LI-FR-023 CONTROL DE PRESTAMO DE MATERIALES E INSUMOS EN EL LABORATORIO.		Preventivo	Manual	40%	Documentado	Continua	Con Registro	Muy Baja	6%	Mayor	80%	Alto	Aceptar