

**CONSEJO DIRECTIVO  
REUNIÓN ORDINARIA**

**ACTA NÚMERO 08 DE 2020**

- FECHA:** Medellín, 03 de septiembre de 2020.
- LUGAR:** Virtual por plataforma MEET
- ASISTENTES:** Doctora Martha Alexandra Agudelo Ruíz, Representante del Alcalde de Medellín.  
Doctor Sergio Betancur Franco, Representante del Presidente de la República.  
Doctor Juan Fernando Prieto Vanegas, Representante del Sector Productivo.  
Doctor José María Maya Mejía, Representante de los Ex Rectores.  
Doctor Wilmar Mauricio Sepúlveda, Representante de las Directivas Académicas  
Doctor Camilo Ernesto Restrepo Ayala, Representante de los Docentes.  
Doctor Luis Gabriel Jaramillo Sepúlveda, Representante de los Egresados.  
Lilia María Marín Zapata, Representante de los Estudiantes  
Doctor Juan David Gómez Flórez, Rector.  
Doctora Diana Patricia Gómez Ramírez, secretaria.
- AUSENTES:** Doctora Diana Marcela Durán Muriel, Representante de la Ministra de Educación Nacional.
- INVITADOS:** Juan Guillermo Agudelo Arango, Director de Control Interno de la Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia.  
Doctor Carlos Alberto Chaparro Sánchez, Director de la Agencia de Educación Superior de Medellín - Sapiencia. (Ausente)  
Doctor Jorge William Arredondo Arango, Vicerrector Administrativo y Financiero.  
Doctor Rubén Darío Osorio Jiménez, Vicerrector Académico.  
Isabel Cristina Jiménez, Profesional de Planeación.  
Carolina Arroyave Mira, Profesional de Presupuesto.  
Luz Mary Ramírez Montoya, Jefe de Planeación.



## ORDEN DEL DÍA:

1. Verificación del Quórum.
2. Análisis y aprobación del orden del día.
3. Aprobación del acta anterior.
4. Informe rectoral.
5. Aprobación del Plan de Desarrollo 2020-2024.
6. Anteproyecto de Presupuesto 2021.
7. Informe de avance gestión control interno 2020.
8. Política de racionalización de trámites.
9. Propositiones y varios.

## DESARROLLO

### 1. Verificación del Quórum.

Se confirma la existencia del quórum suficiente para deliberar y decidir válidamente. La Doctora Diana Marcela Durán Muriel, representante de la Ministra de Educación Nacional se excusa por no poder asistir a la reunión, esbozando que debe atender otra reunión para la que fue delegada por la Ministra. Preside la Doctora Martha Alexandra Agudelo Ruíz.

### 2. Análisis y Aprobación del Orden del Día.

El orden del día es aprobado por unanimidad.

### 3. Aprobación acta anterior.

El Acta No. 07 del 31 de julio y 07 de agosto de 2020 es aprobada por unanimidad.

### 4. Informe rectoral.

Es presentado por el Doctor Juan David Gómez Flórez, así:



El Doctor Sergio Betancur Franco propone que teniendo en cuenta los aportes del Doctor Bernardo Arteaga Velásquez, ex rector de la Institución en la acreditación en alta calidad, se debe hacer desde el Consejo Directivo un reconocimiento en donde se exalte su labor. Frente a este punto los consejeros por unanimidad apoyan la solicitud, razón por la cual desde la administración el Doctor Juan David Gómez expone que se realizará este reconocimiento.

Así mismo, el Doctor Sergio Betancur Franco solicita al rector que les informe cómo se llevó a cabo por la Institución el proceso de elección de la representante de los estudiantes ante el Consejo Directivo.

Precisa el Doctor Juan David Gómez que en el proceso de elección del representante de los estudiantes ante el Consejo Directivo hubo un total de 301 votos, de los cuales 105 correspondieron a votos en blanco y 196 correspondieron a la plancha conformada por los estudiantes Lilia María Marín y Carlos Omar Ortiz.

La presentación queda contenida en los anexos del acta.

## **5. Aprobación del Plan de Desarrollo 2020-2024.**

Antes de solicitar la aprobación del Plan de Desarrollo 2020-2024 por los honorables consejeros, la profesional de planeación Isabel Jiménez expone que se realizó una modificación en la meta de los programas que se van a acreditar, toda vez que de conformidad con lo establecido en el Acuerdo 002 de 2020 por el CESU, sólo pueden acreditarse en alta calidad los programas que tengan más de ocho años de antigüedad. Por lo anterior, la meta se disminuyó a 10 programas acreditados.

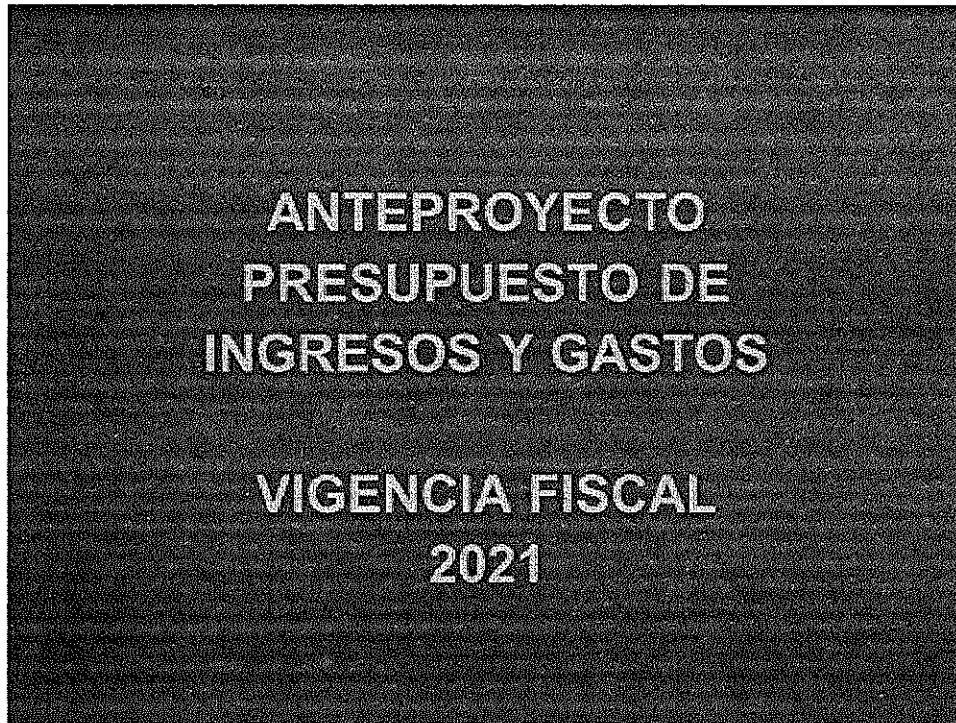
Frente a este punto pregunta el Doctor Sergio Betancur Franco si no es una meta muy optimista, a lo que señala el Doctor Juan David Gómez que como somos una Institución acreditada en alta calidad debemos tener nuestros programas acreditados.

Hechas estas claridades, se solicita a los consejeros la aprobación del Plan de Desarrollo 2020-2024, el cual es aprobado de manera unánime.

El documento final del Plan de Desarrollo 2020-2024 queda contenido en los anexos del acta.

## 6. Anteproyecto de Presupuesto 2021

Es presentado por Carolina Arroyave, profesional de presupuesto así:





El 21 de septiembre de 2020, se debe radicar ante el Municipio de Medellín el anteproyecto de presupuesto de ingresos y gastos vigencia fiscal 2021, sin el valor de inversión por transferencias de capital municipal, ya que este será incluido en el mes de octubre, cuando se cuente con el POAI (Plan Operativo Anual de Inversiones).

Por lo tanto, el anteproyecto a presentar y a radicar será de funcionamiento e inversión, **este último en la parte financiada con recursos propios.**

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

## ANTEPROYECTO PRESUPUESTO DE INGRESOS

### VIGENCIA FISCAL 2021

Sin inversión por transferencias de capital municipal



**PRESUPUESTO DE INGRESOS  
VIGENCIA FISCAL 2021**

Cifras expresadas en pesos

**EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD**

|                              |                 |                               |                         |
|------------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------------|
| <b>TRANSFERENCIAS NACIÓN</b> |                 | <b>RECURSOS PROPIOS</b>       |                         |
| Funcionamiento               | \$5.427.312.608 | Venta Servicios Operacionales | \$9.919.000.000         |
|                              |                 | Otras ventas y servicios      | \$2.792.000.000         |
| <b>RECURSOS DE CAPITAL</b>   |                 | Rentas contractuales          | \$92.000.000            |
| Rendimientos Financieros     | \$320.000.000   | <b>TOTAL RP</b>               | <b>\$12.803.000.000</b> |

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co) En ejecución por transferencias de capital municipal

El Doctor José Maya pregunta con qué IPC se trabajó la proyección de transferencias de la nación, a lo que responde la profesional de presupuesto Carolina Arroyave que se realizó la proyección con el 3% de acuerdo con información del Banco de la República.

**PRESUPUESTO DE INGRESOS  
VIGENCIA FISCAL 2021**

**EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD**

**\$18.550.312.608**



[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

En ejecución por transferencias de capital municipal

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional



El Doctor Juan Fernando Prieto solicita que le expliquen con qué proyección se está realizando este anteproyecto, si con crecimiento, decrecimiento o estabilidad. Además, pregunta si respecto al número de estudiantes se considera que crecerá o decrecerán.

El Doctor Juan David Gómez señala que la proyección es con crecimiento y que no es preocupante para la Institución el riesgo de deserción de los estudiantes, pues la mayoría de ellos gozan de beneficios como becas Sapiencia, Presupuesto Participativo, entre otras, lo cual garantiza la permanencia.

El Doctor Sergio Betancur Franco pregunta si ya ingresaron los recursos de matrícula 0 y el Doctor Juan David Gómez le aclara que estos recursos, de acuerdo con lo expresado por Sapiencia, ingresarán a mediados del mes de septiembre.

### PRESUPUESTO DE INGRESOS COMPARATIVO

Cifras expresadas en pesos

| CONCEPTO                         | PRESUPUESTO           |                       |                       |                       |                       |                       |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                  | 2016                  | 2017                  | 2018                  | 2019                  | 2020                  |                       |
| APORTES NACIÓN                   | 2.621.547.759         | 4.271.655.401         | 4.616.198.728         | 4.904.375.195         | 5.064.452.925         | 5.427.212.555         |
| FUNCIÓNAMIENTO                   | 2.921.527.759         | 4.271.222.451         | 4.512.159.723         | 4.904.219.195         | 5.064.452.925         | 5.427.212.555         |
| RENTAS PROPIAS                   | 7.027.898.000         | 8.077.388.000         | 8.888.000.000         | 10.144.888.000        | 10.712.898.000        | 12.843.000.000        |
| VENTA DE SERVICIOS OPERACIONALES | 2.440.000.000         | 2.585.000.000         | 2.525.000.000         | 2.205.000.000         | 2.471.000.000         | 2.815.000.000         |
| OTRAS VENTAS Y SERVICIOS         | 2.520.898.000         | 2.492.388.000         | 3.453.000.000         | 3.870.000.000         | 2.170.000.000         | 2.753.000.000         |
| RENTAS CONTRACTUALES             | 34.522.000            | 27.222.500            | 53.000.000            | 95.000.000            | 72.000.000            | 52.000.000            |
| RECURSOS DE CAPITAL              | 30.499.000            | 196.899.000           | 184.000.000           | 220.899.000           | 240.499.000           | 335.000.000           |
| RENDIMIENTOS FINANCIEROS         | 33.245.000            | 184.222.500           | 182.000.000           | 220.000.000           | 240.000.000           | 325.000.000           |
| <b>CORRENTES</b>                 |                       |                       |                       | <b>5.212.412.320</b>  | <b>12.127.383.911</b> |                       |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>18.648.547.759</b> | <b>18.542.852.401</b> | <b>14.484.459.728</b> | <b>26.074.934.915</b> | <b>28.008.781.449</b> | <b>18.558.212.686</b> |

### APORTES NACIÓN COMPARATIVO

Cifras expresadas en pesos

| CONCEPTO           | ASIGNACIÓN POR VIGENCIAS |               |               |               | ASIGNACIÓN    | PROYECCIÓN    |
|--------------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                    | 2016                     | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
| APORTES NACIÓN     | 2.621.547.759            | 4.271.655.401 | 4.616.198.728 | 4.904.375.195 | 5.064.452.925 | 5.427.212.555 |
| INCREMENTO GENERAL | 7%                       | 46,2%         | 8,1%          | 6,7%          | 21,1%         | 8,0%          |

La cifra reportada en la vigencia 2021, corresponde a un incremento del 3% (IPC proyectado para el año 2020) sobre la base presupuestal, que a la fecha es de \$5.269.235.542. El valor real asignado será el establecido en el decreto de liquidación del presupuesto general de la Nación, el cual se conoce a finales de diciembre

[www.colmayoredu.co](http://www.colmayoredu.co)





## RENTAS PROPIAS

Cifras expresadas en pesos

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| RENTAS PROPIAS                   | 12.803.000.000 |
| VENTA DE SERVICIOS OPERACIONALES | 9.919.000.000  |
| OTRAS VENTAS Y SERVICIOS         | 2.792.000.000  |
| RENTAS CONTRACTUALES             | 92.000.000     |

**Venta de servicios operacionales**

- Matrículas
- Derechos de grado
- Certificados
- Inscripción a programas
- Cursos de extensión y otros ingresos académicos
- Utilidades por convenios

**Otras ventas y servicios**

- Devolución de IVA
- LACMA
- Varios

**Rentas contractuales**

- Arrendamiento bienes inmuebles

www.colmayor.edu.co

El Doctor Sergio Betancur Franco pregunta qué proyección de convenio hay para el 2021, con el fin de mantener los recursos; a esto responde el Doctor Juan David Gómez que la Institución espera continuar suscribiendo contratos interadministrativos con diferentes entidades públicas con el fin de mantener estos recursos, para lo cual ya se han presentado varias propuestas y se está a la espera de la celebración de los contratos.

## VENTA DE SERVICIOS OPERACIONALES COMPARATIVO

Cifras expresadas en pesos

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

|  | HISTÓRICO - #PTO EJECUTADO |               |               |                | VIGENCIA 2021 - A JULIO 31 |                |        | VIGENCIA 2021 |
|--|----------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------------------|----------------|--------|---------------|
|  | VIGENCIA 2018              | VIGENCIA 2019 | VIGENCIA 2020 | VIGENCIA 2021  | PTO DEFINITIVO             | PTOS EJECUTADO | % EXEC |               |
| <b>MATRÍCULAS</b>                                      | 4.447.160.337              | 5.528.867.124 | 5.790.293.499 | 5.807.879.073  |                            |                |        |               |
| Variedad en pesos                                      |                            | 551.706.787   | 1.291.172.671 | 13.325.215     | 5.094.869.000              | 2.471.683.499  | 47,8%  | 5.805.844.000 |
| Variedad porcentual                                    |                            | 12,4%         | 29,3%         | 0,2%           |                            |                |        |               |
| <b>DERECHO DE GRADO</b>                                | 82.053.247                 | 93.205.898    | 130.868.000   | 147.349.500    |                            |                |        |               |
| Variedad en pesos                                      |                            | 1.471.222     | 47.924.160    | 16.422.000     | 107.884.000                | 54.276.800     | 50,7%  | 110.888.000   |
| Variedad porcentual                                    |                            | 1,8%          | 23,5%         | 11,1%          |                            |                |        |               |
| <b>CERTIFICADOS</b>                                    | 19.317.234                 | 22.510.824    | 26.852.420    | 56.973.202     |                            |                |        |               |
| Variedad en pesos                                      |                            | 2.793.224     | 5.741.930     | 26.228.932     | 30.884.000                 | 27.498.884     | 91,4%  | 30.884.000    |
| Variedad porcentual                                    |                            | 14,4%         | 29,2%         | 47,3%          |                            |                |        |               |
| <b>INSCRIPCIÓN A PROGRAMAS</b>                         | 271.639.041                | 254.297.144   | 262.641.100   | 274.746.600    |                            |                |        |               |
| Variedad en pesos                                      |                            | 17.000.222    | +524.053      | 11.105.500     | 240.884.000                | 183.223.574    | 42,6%  | 240.884.000   |
| Variedad porcentual                                    |                            | 7,1%          | 1,9%          | 4,2%           |                            |                |        |               |
| <b>CURSOS DE EXTENSIÓN Y OTROS INGRESOS ACADÉMICOS</b> | 174.201.234                | 133.295.823   | 140.177.410   | 462.213.245    |                            |                |        |               |
| Variedad en pesos                                      |                            | -40.905.411   | 6.976.176     | 318.036.011    | 100.866.000                | 326.171.813    | 230,2% | 100.866.000   |
| Variedad porcentual                                    |                            | -23,5%        | 4,0%          | 183,1%         |                            |                |        |               |
| <b>UTILIDADES POR CONVENIOS</b>                        | 1.346.028.873              | 1.243.204.863 | 7.237.234.000 | 1.016.172.200  |                            |                |        |               |
| Variedad en pesos                                      |                            | -111.626.211  | 5.891.005.127 | -1.221.056.673 | 1.500.888.000              | 1.313.204.427  | 101,5% | 1.554.888.000 |
| Variedad porcentual                                    |                            | -8,3%         | 220,1%        | -12,0%         |                            |                |        |               |

La Unidad por convenios para el 2021 presenta un crecimiento del 173%, en tanto que, para el próximo año los gastos base de la Unidad de Extensión y Proyección Social serán pagados por el agregado de funcionamiento, con el fin de consolidar los recursos de Unidad obtenidos por la Institución como ingreso corriente. En este orden de ideas, \$1.934.000.000 serán destinados para cubrir los gastos de extensión y \$1.600.000.000 harán parte de los recursos que financian el funcionamiento de los demás procesos.



## OTRAS VENTAS Y SERVICIOS COMPARATIVO

Cifras expresadas en pesos

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

|                          | HISTORICO - PPTO EJECUTADO |               |               |               | VICENCIA 2020 - A JULIO 31 |                |        | VICENCIA 2021 |
|--------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|----------------|--------|---------------|
|                          | VICENCIA 2016              | VICENCIA 2017 | VICENCIA 2018 | VICENCIA 2019 | PPTO DEFINITIVO            | PPTO EJECUTADO | % EJC. |               |
| <b>DEVOLUCIÓN DE IVA</b> | 3.545.158.045              | 2.414.948.889 | 8.405.242.023 | 3.116.407.129 |                            |                |        |               |
| Variación en pesos       | 35.215.230                 | 2.414.948.889 | 8.405.242.023 | 4.538.178.259 | 2.448.000.000              | 3.809.587.000  | 156,0% | 2.448.000.000 |
| Variación porcentual     | -                          | 100,0%        | 203,8%        | 128,2%        |                            |                |        |               |
| <b>EAGNA</b>             | 40.734.363                 | 53.671.788    | 32.693.436    | 138.090.841   |                            |                |        |               |
| Variación en pesos       | 11.947.325                 | 11.947.325    | 19.821.036    | 111.197.547   | 78.000.000                 | 43.971.393     | 60,3%  | 72.000.000    |
| Variación porcentual     | 29,3%                      | 29,3%         | 52,2%         | 79,7%         |                            |                |        |               |
| <b>VARIOS</b>            | 58.418.725                 | 196.525.312   | 185.882.525   | 138.472.273   |                            |                |        |               |
| Variación en pesos       | 42.116.594                 | 42.116.594    | 31.187.507    | 10.285.254    | 188.000.000                | 110.134.275    | 110,3% | 128.000.000   |
| Variación porcentual     | 72,1%                      | 72,1%         | 53,2%         | 17,4%         |                            |                |        |               |

## RECURSOS DE CAPITAL COMPARATIVO

Cifras expresadas en pesos

|                               | HISTORICO - PPTO EJECUTADO |               |               |               | VICENCIA 2020 - A JULIO 31 |                |        | VICENCIA 2021 |
|-------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|----------------|--------|---------------|
|                               | VICENCIA 2016              | VICENCIA 2017 | VICENCIA 2018 | VICENCIA 2019 | PPTO DEFINITIVO            | PPTO EJECUTADO | % EJC. |               |
| <b>REEMBOLSOS FINANCIEROS</b> | 186.426.347                | 485.373.328   | 610.854.426   | 822.378.174   |                            |                |        |               |
| Variación en pesos            | 348.952.121                | 348.952.121   | 119.225.208   | 233.774.735   | 248.000.000                | 637.319.265    | 253,1% | 320.816.000   |
| Variación porcentual          | 187,2%                     | 187,2%        | 31,2%         | 47,2%         |                            |                |        |               |

www.colmayoredu.co

## RENTAS CONTRACTUALES

Cifras expresadas en pesos

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

| Nº | UBICACIÓN   | VALOR MENSUAL ACTUAL | PROYECCIÓN VALOR MENSUAL | Nº MESES CON RECAUDO | TOTAL INGRESOS |
|----|---|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------|
|    |   | 2020                 | 2021                     |                      |                |
| 1  | BLOQUE PATRIMONIAL LOCAL FONDO                      | 2.234.896            | 3.000.000                | 11                   | 33.500.000     |
| 2  | TERRAZA PLANTA ALTA DE LA BIBLIOTECA                | 869.854              | 1.000.000                | 11                   | 11.500.000     |
| 3  | BLOQUE NUEVO PRIMER PISO LOCAL IZQUIERDA            | 373.214              | 450.000                  | 10                   | 4.500.000      |
| 4  | BLOQUE NUEVO PRIMER PISO LOCAL DERECHA              | 373.214              | 450.000                  | 11                   | 4.950.000      |
| 5  | Local A - Corripio cafetería                        | 373.000              | 450.000                  | 10                   | 4.500.000      |
| 6  | Local B - Corripio cafetería                        | 273.427              | 450.000                  | 10                   | 4.500.000      |
| 7  | WAGLERS DE CAPE - Servicios y control total USB 245 | 751.780              | 910.000                  | 12                   | 10.920.000     |
|    |   |                      |                          |                      | 73.820.000     |

|                   | Nº | VALOR 2020 | VALOR 2021 | TOTAL MES | TOTAL AÑO  |
|-------------------|----|------------|------------|-----------|------------|
| CELLOS DE PARQUEO | 30 | 45.000     | 50.000     | 1.500.000 | 18.000.000 |

|                             |                   |
|-----------------------------|-------------------|
| <b>TOTAL ARRENDAMIENTOS</b> | <b>91.800.000</b> |
|-----------------------------|-------------------|

Aproximado a millones \$92.000.000

www.colmayoredu.co

El Doctor Sergio Betancur Franco pregunta cómo se encuentran actualmente los contratos de arrendamiento, el Doctor Juan David Gómez le explica que por el tema de la pandemia ocasionada por el COVID 19 estos contratos inicialmente se suspendieron en marzo y actualmente se encuentran terminados y liquidados bilateralmente.

El Doctor Sergio Betancur Franco sugiere que se revise el valor de los canones de arrendamiento de las cafeterias de la Institución, pues en su concepto el valor está bastante bajo. Además, señala que es importante que se comparen los valores con el ITM y el Pascual Bravo para tener un panorama más claro al respecto.

Adicionalmente, el Doctor Sergio Betancur Franco pregunta por qué se disminuyó la proyección de recursos obtenidos por cursos de extensión, si en 2020 reporta un crecimiento del 220%. Frente a este punto, la profesional de presupuesto Carolina Arroyave señala que no era posible proyectar una cifra mayor en el rubro de cursos de extensión para el 2021, toda vez, que el crecimiento de 2020 fue atípico y obedeció a un convenio que se realizó con FONTUR, en el que ingresaron recursos por unos cursos que se dictaron en el marco de este.

Por otro lado, el Doctor Juan Fernando Prieto indica que no entiende cuáles fueron las razones para modificar el rubro de la utilidad de convenios, pues no considera que esto sea conveniente. En este sentido, expone Carolina Arroyave que la modificación del recurso de utilidad de convenios solo obedece a la reubicación presupuestal del recurso por organización.

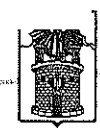
Respecto a los recursos por rentas contractuales, el Doctor Juan Fernando Prieto considera que la Institución está muy optimista frente a la pos pandemia, pues de acuerdo a lo que el Gobierno Nacional ha manifestado, cada vez está más lejos la presencialidad por lo que sugeriría que se modifique este rubro y se calcule solo por seis meses.

El Doctor Sergio Betancur Franco afirma estar de acuerdo con el Doctor Juan Fernando Prieto respecto a la proyección del rubro de rentas contractuales, e insiste en que la Institución debe realizar un estudio para determinar los valores de los contratos de arrendamiento.

El Doctor William Arredondo Arango verificará el tema de los valores de los canones de arrendamiento.



VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional



**PRESUPUESTO DE GASTOS  
VIGENCIA FISCAL 2021**

Cifras expresadas en pesos

**EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD**

**\$18.550.312.608**

**DISTRIBUCIÓN**

**FUNCIONAMIENTO**

\$18.230.312.608

**INVERSIÓN**

\$320.000.000

El componente de inversión que hace parte de este anteproyecto de presupuesto de gastos, es financiado con recursos propios (recursos de capital – rendimientos financieros).

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

Fin. inversión por transferencia de capital municipal

**FUENTES DE FINANCIACIÓN  
PRESUPUESTO DE GASTOS**

Cifras expresadas en pesos

**EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD**

**FUNCIONAMIENTO - \$18.230.312.608**

**\$5.427.312.608**

**NACIÓN**

**30%**

**\$ 12.803.000.000**

**RENTAS PROPIAS**

**70%**

**INVERSIÓN**

**\$320.000.000**

**RECURSOS DE CAPITAL (Rendimientos Financieros)**

**100%**

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)



**DISTRIBUCIÓN  
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

Cifras expresadas en pesos

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

| NÓMINA Y PRESTACIONES SOCIALES | PRESTACION DE SERVICIOS (CONTRATISTAS) | SERVICIOS Y GASTOS GENERALES |
|--------------------------------|--|------------------------------|
| \$8.494.568.669                | \$4.091.246.370                        | \$4.642.085.966              |
| 47%                            | 22%                                    | 25%                          |

| BIENESTAR UNIVERSITARIO | OTROS         |
|-------------------------|---------------|
| \$363.047.784           | \$639.363.819 |
| 2%                      | 4%            |

www.colmayor.edu.co

Se muestra la distribución de gastos de funcionamiento

**DISTRIBUCIÓN  
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

- ✓ Los gastos de funcionamiento incluyen parcialmente la nómina más factor prestacional de docentes de planta y personal administrativo.
- ✓ La nómina más factor prestacional de docentes de cátedra y docentes ocasionales, se financia con transferencias de capital municipal para inversión, con recursos de PP, convenios.
- ✓ Los salarios se proyectaron con un incremento del 5% y los honorarios de contratistas con un incremento del 4%.
- ✓ Otros, se encuentra compuesto por la cuota de fiscalización y las sentencias, fallos, reclamaciones y conciliaciones.

www.colmayor.edu.co

**NÓMINA Y FACTOR PRESTACIONAL  
DOCENTES DE PLANTA Y PERSONAL  
ADMINISTRATIVO**

EDUCACIÓN  
SUPERIOR  
DE CALIDAD

\$11.153.977.378



El Doctor Juan Fernando Prieto insiste en que no entiende por qué se realizó la modificación o movimiento del rubro de utilidad de convenios y el Doctor William Arredondo Arango le explica que este cambio obedece a la necesidad de tener claro el presupuesto de acuerdo con los costos.

Finalizada la presentación, este anteproyecto de presupuesto es sometido a votación y se aprueba por unanimidad de los presentes.

La presentación queda contenida en los anexos del acta.

### **7. Informe de avance gestión control interno 2020.**

Es presentado por el Doctor Juan Guillermo Agudelo así:



#### **Informe**

#### **Avance a la Gestión de la Dirección de Control Interno Vigencia 2020**




Julio 31 de 2020

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

Los Doctores Juan Fernando Prieto y Sergio Betancur Franco, solicitan al Director Operativo de Control Interno que dé a conocer al Consejo Directivo la matriz de riesgos de la Institución.



**Contenido**

-  Avance del plan general de auditorías vigencia 2020
-  Principales aspectos a fortalecer, identificados en las auditorías ejecutadas a junio 30 de 2020
-  Resultado obtenido por la Institución en el índice de desempeño de control interno 2019

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)



**Avance del plan general de auditoría vigencia 2020**

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

**Avance del plan general de auditoría vigencia 2020  
Al 30 de junio de 2020**

| Tipo de Auditoría             | Programadas | Ejecutadas | En Ejecución |
|-------------------------------|-------------|------------|--------------|
| Auditorías Legales            | 29          | 9          | 11           |
| Auditorías Basadas en Riesgos | 2           | 0          | 0            |
| <b>Total Auditorías</b>       | <b>31</b>   | <b>9</b>   | <b>11</b>    |
| Porcentajes de Ejecución      |             | 29%        | 35%          |

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional











### Principales aspectos a fortalecer, identificados en las auditorías ejecutadas a junio 30 de 2020

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

#### Aspectos a fortalecer



-  Los mecanismos de control encaminados a asegurar el cumplimiento de las leyes y demás regulaciones.
-  Los mecanismos internos para identificar y detectar fraudes y revisar la exposición de la entidad a estos.
-  La gestión de los riesgos institucionales.
-  Los controles a riesgos y a procesos.
-  La cultura del control.
-  Gestión de los planes de mejoramiento.

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

El Doctor Juan Fernando Prieto solicita que se presenten informes más detallados acerca de las auditorías realizadas, pues considera que genera mayor tranquilidad si lo que se presentan son los hallazgos específicos de cada auditoría con el fin de poder conocer las debilidades de la Institución.

Por lo anterior y una vez sometido a la consideración de los demás miembros del Consejo Directivo presentes, se acordó que cada tres meses se otorgará al Director Operativo de Control Interno un espacio de 30 minutos para presentar los informes de las auditorías.







**Resultado consolidado del modelo estándar de control interno – MECI – vigencia 2019**

[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

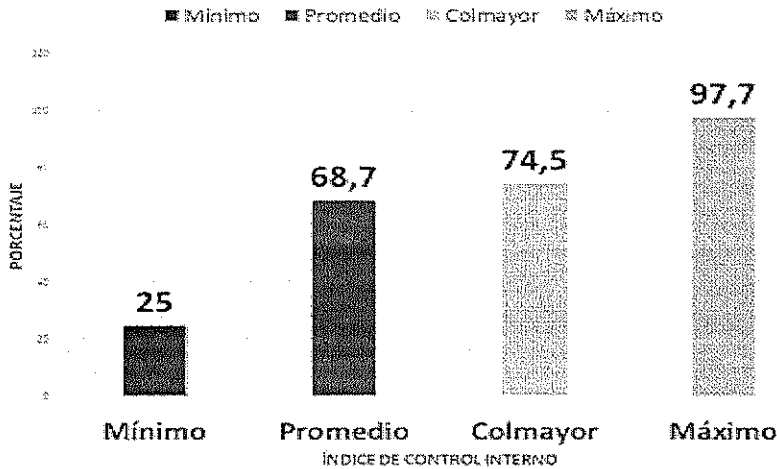
**Índice de control interno**

“(…) Refleja el grado de orientación de la entidad a la prevención, control y gestión del riesgo para el cumplimiento de los objetivos institucionales y la mejora continua.”

Fuente: [https://www.funcionpublica.gov.co/consultas/2018/07/10/3620637/institucion\\_mec\\_mec1\\_jan16vicio.pdf?bwin=5f45-d81e-cf59-0368-b736ef5845e37e-152926d-441079](https://www.funcionpublica.gov.co/consultas/2018/07/10/3620637/institucion_mec_mec1_jan16vicio.pdf?bwin=5f45-d81e-cf59-0368-b736ef5845e37e-152926d-441079)

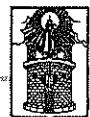
[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

**Resultado Institución**



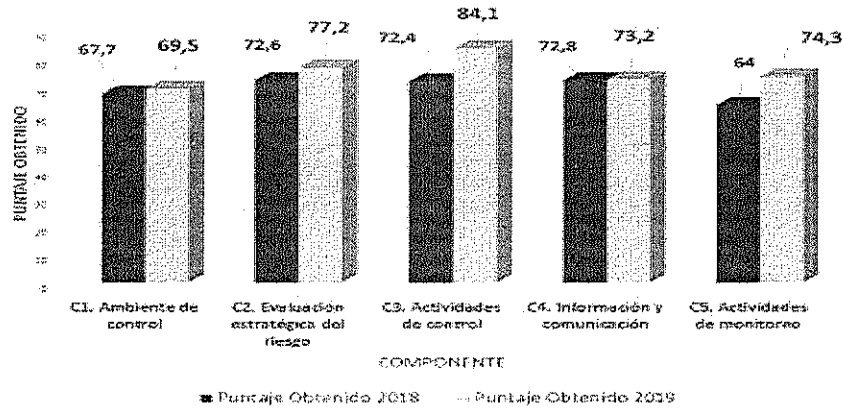
[www.colmayor.edu.co](http://www.colmayor.edu.co)

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

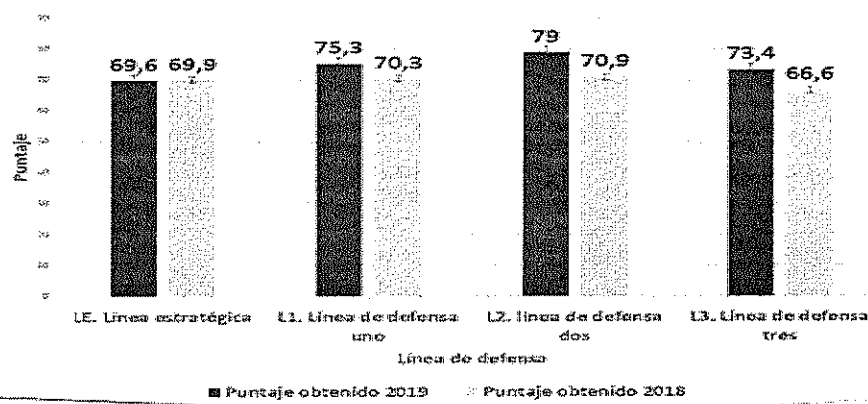


**Comparativo resultados 2019 vs 2018**

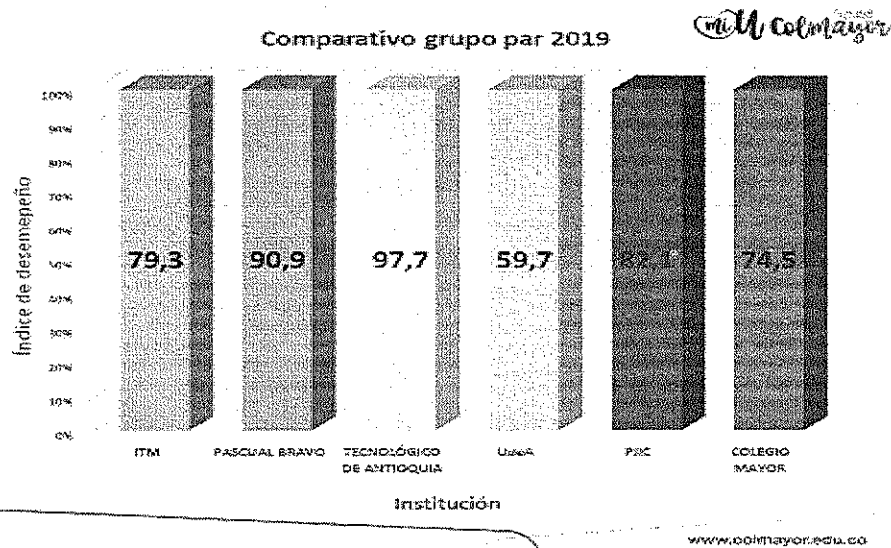
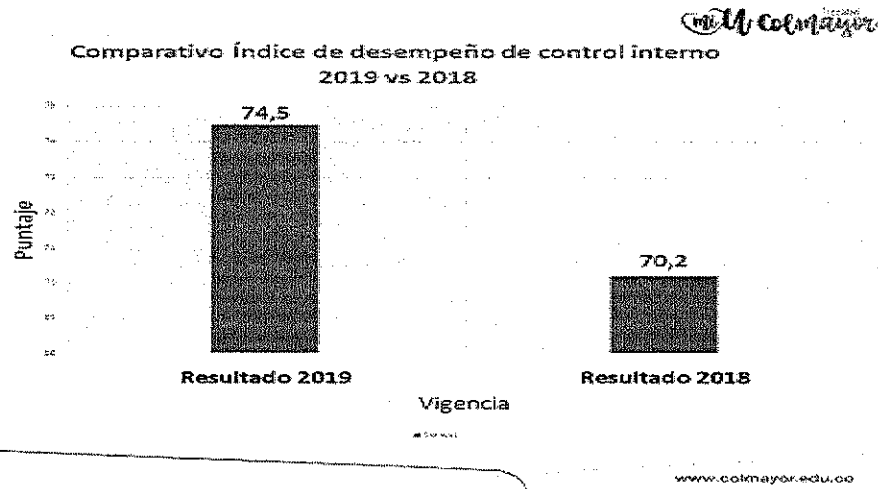
**Comparativo vigencias 2019 – 2018 resultados obtenidos por componente**



**Resultado comparativo líneas de defensa 2019 vs 2018**



VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional



El Doctor Sergio Betancur pregunta por qué se afirma que la Institución está en la medición en rangos similares a las demás IES del orden municipal, si con el Pascual Bravo hay una diferencia de más de 16%. Respecto a este punto, el Doctor Juan Guillermo Agudelo aclara que, si bien hay una diferencia porcentual de más de 16 puntos, esto no significa que la Institución este mal o bien, lo importante es que se continúe fortaleciendo.

La presentación queda contenida en los anexos del acta.

### 8. Política de racionalización de trámites

Antes de iniciar la presentación, el Doctor Juan Fernando Prieto realiza una moción de procedimiento para que se explique únicamente la razón por la cual se debe

crear la política, teniendo en cuenta que los Consejeros conocen la presentación y el proyecto de acuerdo con suficiente anticipación.

Por ello, la Jefe de Planeación, Luz Mary Ramírez, argumenta que la creación de la política de racionalización de trámites tiene como fin facilitar al ciudadano el acceso a los diferentes trámites, servicios y Otros Procedimientos Administrativos (OPAS), los cuales deben de estar previamente registrados en el Sistema Único de Información de Trámites (SUIT) del DAFP - Modelo Integrado de Planeación y Gestión. Además, con la política se busca implementar en la Institución acciones normativas, administrativas, tecnológicas y demás, con la finalidad de simplificar, estandarizar, optimizar, eliminar y/o automatizar los trámites vigentes logrando la mejora en la prestación de los servicios en términos económicos, desplazamiento, documentación y tiempos de espera de resultado.

Hechas estas precisiones se somete a consideración de los consejeros la política de racionalización de trámites, la cual es aprobada por unanimidad.

La presentación queda contenida en los anexos del acta.

## 9. Proposiciones y Varios

El joven Luis Gabriel Jaramillo presenta ante el Consejo Directivo solicitud para que se suspenda por el semestre 2020-2 el cobro de derechos pecuniarios a los egresados que solicitan a la Institución certificados de calificación por semestre y de plan de estudios, esto fundamentado en la grave crisis económica a la que se está viendo enfrentado el país por cuenta de la pandemia por el COVID 19, que no es ajena a nuestros egresados.

El Doctor Sergio Betancur Franco pregunta a la administración su posición respecto a la solicitud. El Doctor Juan David Gómez afirma que la propuesta es viable en tanto el recurso que ingresa a la Institución por el cobro de los certificados no es significativa y no afecta financieramente a la Institución.

El Doctor Juan Fernando Prieto propone que la decisión sea realizar un descuento del 50% del valor de los certificados solo por el periodo 2020-2 a los egresados de la Institución.

Ambas propuestas son sometidas a votación de los consejeros así:

Doctora Alexandra Agudelo Ruiz: 50% de descuento.

Doctor Sergio Betancur Franco: 50% de descuento.

Doctor Juan Fernando Prieto: 50% de descuento.

Doctor José María Maya: 50% de descuento.

Doctor Wilmar Mauricio Sepúlveda: 50% de descuento.

Doctor Camilo Ernesto Restrepo: 100% de descuento.

Doctor Luis Gabriel Jaramillo: 100% de descuento.

Joven Lilia María Marín: 100% de descuento.

Finalizada la votación, el Consejo Directivo aprueba con cinco votos un descuento del 50% al cobro de derechos pecuniarios a los egresados que solicitan a la Institución certificados de calificación por semestre y de plan de estudios por el semestre 2020-2.

Finalmente, el Doctor Sergio Betancur Franco propone de nuevo que se realice por parte del Consejo Directivo reconocimiento al Doctor Bernardo Arteaga Velásquez, ex rector de la Institución y a su equipo de trabajo, por la excelente labor que desempeño en la obtención de la acreditación en alta calidad de la Institución.

Esta propuesta fue aprobada por unanimidad por los consejeros y desde la Institución se programará el evento de reconocimiento para el mes de septiembre.

Sin más proposiciones y varios, siendo la 12: 20 m. se da por terminada la reunión.

 MARTHA ALEXANDRA AGUDELO RUÍZ  
Presidenta

  
DIANA PATRICIA GÓMEZ  
Secretaria