



**CONSEJO DIRECTIVO**  
**REUNIÓN EXTRAORDINARIA**  
**ACTA NÚMERO 04 DE 2021**

**FECHA:** Medellín, 23 de abril de 2021

**HORA:** De las 12:00 m a las 2:00 pm

**LUGAR:** Virtual plataforma Google MEET

**ASISTENTES:**

<b>NOMBRE</b>	<b>CARGO</b>
Doctora Martha Alexandra Agudelo Ruíz.	Representante del alcalde de Medellín.
Doctor Sergio Betancur Franco.	Representante del Presidente de la República.
Doctora Diana Marcela Durán Muriel.	Representante de la Ministra de Educación Nacional.
Doctor Juan Fernando Prieto Vanegas.	Representante del Sector Productivo.
Doctor José María Maya Mejía.	Representante de los Ex Rectores.
Doctora Ángela María Gaviria Núñez	Representante Suplente de las Directivas Académicas.
Doctor Camilo Ernesto Restrepo Ayala.	Representante de los Docentes.
Lilia María Marín Zapata.	Representante de los Estudiantes.
Doctor Juan David Gómez Flórez.	Rector.





Doctora Diana Patricia Gómez Ramírez.	Secretaria.
Representante de los Egresados.	Pendiente elección.

### AUSENTES:

No hubo

### INVITADOS:

NOMBRE	CARGO
Juan Guillermo Agudelo Arango	Director de Control Interno de la Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia.
Doctor Carlos Alberto Chaparro Sánchez.	Director de la Agencia de Educación Superior de Medellín - Sapiencia. (Ausente)
Doctor William Arredondo Arango.	Vicerrector Administrativo y Financiero.
Doctora Juliana Tobón Ospina.	Docente Coordinadora de laboratorios Facultad Ciencias de la salud.
Doctor Juan Aicardo Segura.	Coordinador Laboratorio de Investigación Facultad de Ciencias de la salud.
Doctora Luz Omaira Corrales.	Asesora Vicerrectoría Administrativa y Financiera, Sistema de costos.

### ORDEN DEL DIA:

1. Verificación del Quórum.
2. Análisis y aprobación del orden del día.
3. Presentación Proyecto IPS Universitaria I.U. Colmayor.
4. Presentación Informe Sistema de costos 2020-2.
5. Informe de seguimiento planes de mejoramiento vigencias 2017-2019.





6. Propositiones y varios.

## DESARROLLO:

### 1. Verificación del Quórum

Se confirma la existencia del quórum suficiente para deliberar y decidir válidamente. Preside la Doctora Martha Alexandra Agudelo Ruiz.

### 1. Análisis y Aprobación del Orden del día

El orden del día es analizado y aprobado por unanimidad.

### 2. Presentación Proyecto IPS Universitaria I.U. Colmayor.

Es presentado por la Doctora Juliana Tobón Ospina y el Doctor Juan Aicardo Segura, así:

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

## Propuesta para la conformación de la IPS universitaria I.U Colmayor



Facultad Ciencias Salud 2021

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO





## Contenido

- Factibilidad: Justificación - Pertinencia
- Recursos que lo soportan
- Estudio de precios del mercado
- Viabilidad Financiera
- Servicios y población beneficiada

## Factibilidad: Justificación - Pertinencia



### Línea de tiempo





### Justificación Contexto

IPS Nacional



IPS Regional



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

### Justificación Encuesta

- Objetivo:** Análisis de percepción para la creación de una IPS en la I.U Colmayor
- Muestra seleccionada:** Población de las tres IES hermanas
- Caracterización de la muestra:** Más de 350 encuestas realizadas
- Técnica de recolección:** Encuestas diligenciadas a través de formulario electrónico
- Fecha de aplicación de encuestas y análisis:** 25 de Marzo hasta la fecha



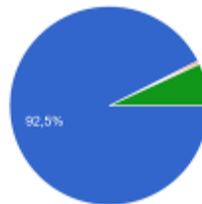
WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

### Justificación Encuesta

#### Resultados

Institución a la cual pertenece  
348 respuestas



- Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia
- Institución Universitaria Pascual Bravo
- Institución Universitaria ITM
- Otra

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

VIGILADO



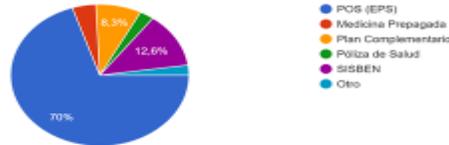


### Justificación Encuesta

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

#### Resultados

Tipo de afiliación en salud  
350 respuestas



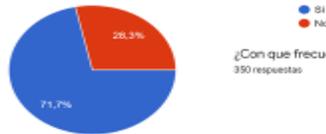
WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

### Justificación Encuesta

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

¿En los últimos 6 meses ha requerido algún tipo de servicio de salud?  
350 respuestas



#### Resultados

¿Con que frecuencia demanda los servicios de su IPS?  
350 respuestas

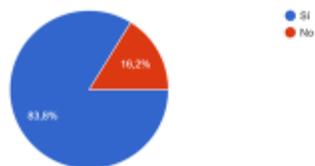


WWW.COLMAYOR.EDU.CO

### Justificación Encuesta

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

¿Le gustaría que se realizara diagnóstico de SARS-COV-2 (COVID-19) en la LU Colmayor?  
352 respuestas



#### Resultados

¿Cuántas pruebas de detección de SARS-CoV-2 (COVID-19) se ha realizado?  
350 respuestas



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional



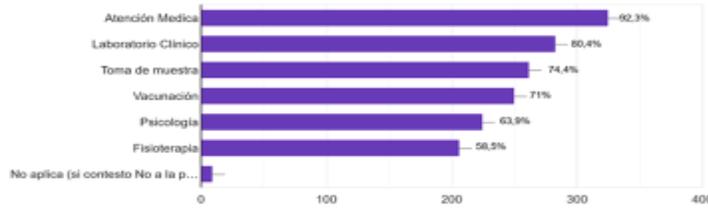


## Justificación Encuesta

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Resultados

¿Cuáles servicios le gustaría que una IPS universitaria le ofreciera? Puede señalar varias opciones.  
352 respuestas



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

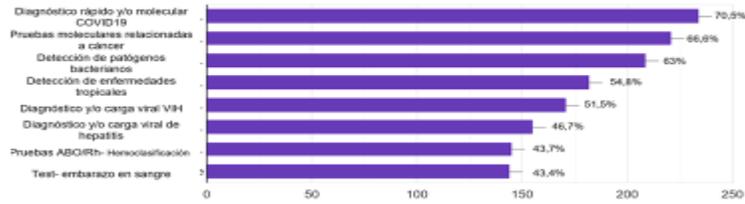
YSLADE Por el Ministerio de Educación Nacional

## Justificación Encuesta

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Resultados

¿Por cuál(es) prueba(s) de diagnóstico estaría dispuesta(o) a pagar si la IPS universitaria le ofreciera el servicio? Puede señalar todas las opciones que considere pertinentes.  
332 respuestas



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

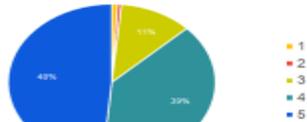
YSLADE Por el Ministerio de Educación Nacional

## Justificación Encuesta

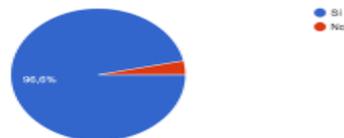
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Resultados

En términos de confiabilidad de 1 a 5, siendo 1 muy bajo y 5 muy alto ¿Cuál es su nivel de confianza en la IU Colmayor para prestar servicios relacionados a salud?



¿Le gustaría que hubiera una IPS que lo atendiera en la IU Colmayor?  
352 respuestas



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

YSLADE Por el Ministerio de Educación Nacional





## Pertinencia

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA



### Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible Objetivo 3. Salud y Bienestar

- 3.3 - Lucha contra las enfermedades transmisibles
- 3.8 - El acceso a servicios de salud esenciales de calidad eficaces, asequibles y de calidad para todos
- 3.D - Reforzar la capacidad en materia de sistemas de alerta temprana de los riesgos para la salud nacional y mundial

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

Plan Decenal de Salud Pública  
Dimensión 8.  
Vida saludable y enfermedades  
transmisibles



### Plan de Desarrollo Institucional 2020 - 2024

Línea 5: Entorno y participación en el contexto regional y nacional:

Programa 1: Proyectos, convenios y contratos, objetivos específicos del programa # 1.2 y 3.

Programa 5: Unidades de servicio, objetivo específico del programa # 1

Línea 6: Colmayor, un espacio para tu bienestar:

Programa 1: Tu bienestar es nuestra meta, objetivo específico del programa # 1

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

## Recursos que lo soportan



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Estatus operacional: Equipos



Termociclador Tiempo Real  
qPCR CFX 96 BIORAD

- ✓ (Amplificar fragmentos del genoma de patógenos, diagnóstico)

WWW.COLMAYOR.EDU.CO



Kingfisher

- ✓ (Sistema automatizado de extracción 96 muestras por hora)



NanoDrop

- ✓ (Cuantificación de Ácidos nucleicos, proteínas y otros)

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





Estatus operacional: Infraestructura  
(laboratorio y toma de muestra)



Recurso Humano Laboratorio

✓ Se cumple con la norma, cualificación y competencia del personal idóneo

Ángela Gaviria Núñez  
Biol. MSc. Epidemiología  
(Decana Fac. Ciencias de la Salud)

Juliana Tobón Ospina  
Microb. y Biotecnóloga. Esp.  
Merg. Biotecnología. (Coordinadora  
de Laboratorios)

Juan Ricardo Segura  
Zool. MSc. Biotecnología  
PhD. Ciencias Médicas  
(Director Laboratorio de Investigación)

Angie Michelle Vivas  
(Ing. Biotecnológica  
Esp. En proyectos)

Ana Cecilia Vélez Castro  
Bacterióloga y Lab. Clínica  
MSc. Gestión calidad de alimentos  
Esp. Aseguramiento de la calidad M y A  
Esp. Alta gerencia con énfasis en calidad  
(Asesora calidad)

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

Miguel Octavio Pérez  
(PhD. en Microbiología)

Alejandro Mejía  
(Bacteriólogo)

Saul Colorado  
(Enfermero)

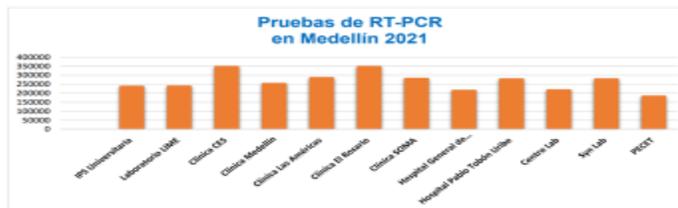
VIGILADO

Estudio de precios del mercado



Estudio de precios del mercado

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA



Tiempo de entrega:  
24-72 horas  
↑ Tiempo ↓ Costo

Prueba	Precio promedio	Máximo	Mínimo
RT-PCR	\$265.570	\$350.000	\$185.000

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

Por el Ministerio de Educación Nacional

VIGILADO





## Viabilidad Financiera



### Viabilidad financiera

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

#### Inversión

INVERSIÓN DE EQUIPAMIENTO		
Concepto	# Equipos	Inversión
Capacidad Instalada (Docencia e investigación)	24	\$ 56.711.319
Proyecto de Regalías	3	\$ 395.995.000
Recibidos en donación	2	\$ 1.396.118
<b>Subtotal</b>	<b>29</b>	<b>\$ 454.102.437</b>
Inversión I.U Colmayor	5	\$ 150.315.420
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>\$ 604.417.857</b>

Inversión de adecuación del laboratorio	
\$ 21.000.000	

Inversión Faltante	
Equipos regalías (3)	\$150.990.000
Equipos - I.U Colmayor (4)	\$45.328.319
Esclusa - I.U Colmayor (1)	\$5.000.000
<b>Total</b>	<b>\$201.318.319</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

El Doctor Sergio Betancur Franco, solicita que le aclaren si los valores determinados como inversión, corresponde a un recurso ya invertido. Frente a este asunto, se señala que en efecto esta inversión ya se realizó en el marco de proyecto de regalías.

### Viabilidad financiera

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

#### Costos Fijos de operación

COSTOS FIJOS DEL PROYECTO IPS UNIVERSITARIA	
CONCEPTO	VALOR AL MES
DEPRECIACIÓN ESPACIO	93.274
DEPRECIACIÓN ACTIVOS	5.485.056
PERSONAL DIRECTO	10.500.000
PERSONAL DE APOYO	11.476.427
VIGILANCIA	242.446
ASEO	209.695
MANTENIMIENTO Y CALIBRACIÓN	834.121
SEGUROS	54.858
SERVICIOS PÚBLICOS	1.105.644
RECUPERACIÓN DE LA INVERSIÓN INICIAL	808.878
% ADMINISTRACIÓN CENTRAL	6.162.080
<b>TOTAL</b>	<b>36.972.478</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





## Viabilidad financiera

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Capacidad del proyecto y utilidad esperada

CONCEPTO / CAPACIDAD	Método automático			
	100%	50%	33%	25%
Pruebas al mes	3680	1840	1227	920
Precio de venta por prueba	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000
Ingresos esperados al mes	\$ 736.000.000	\$ 368.000.000	\$ 245.333.333	\$ 184.000.000
Costo Materiales	\$ 241.007.035	\$ 120.503.518	\$ 87.707.976	\$ 90.213.654
Costos fijos mensuales	\$ 36.972.478	\$ 36.972.478	\$ 36.972.478	\$ 36.972.478
Utilidad esperada	\$ 458.020.487	\$ 210.524.004	\$ 120.652.879	\$ 56.813.868
Porcentaje de utilidad sobre el costo	165%	134%	97%	45%
Pruebas por día	184	92	61	46

Punto de equilibrio: 20 muestras por día

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

El Doctor Sergio Betancur Franco solicita que le informen cuál es el costo de la prueba, recibiendo la aclaración del costo por prueba de \$65.000.

El Doctor José María Maya, sugiere que se revise la utilidad, pues socialmente en temas relacionados con la salud es inaceptable una utilidad tan alta; además ningún operador de salud pagará estos costos.

También es trascendental que se evalúen servicios de laboratorio diferentes a la PCR de Covid-19, pues la vida útil del volumen de esta prueba parece ser corta, por la inmunización.

El Doctor Camilo Restrepo, expresa lo interesante que considera este proyecto, sin embargo se debe realizar una planeación estratégica en donde se tenga en cuenta la variación de los mercados, porque lo que se propone es la creación de una empresa, que debe pensarse por medio del mercadeo-

La Doctora Diana Durán, solicita que le indiquen si en el costo de la prueba se tuvo en cuenta el valor del domicilio, a lo que se responde desde la expositora, señalando que en efecto dentro de los \$65.000 se contempló el domicilio por valor de \$6.800.

El Doctor Sergio Betancur Franco, sugiere que dentro de los costos se incluya un rubro de costo financiero, pues como sabemos las Entidades Promotoras de Salud se tardan entre 12 y 18 meses para pagar los servicios; esto implica que se tenga un músculo financiero.





## Servicios y población beneficiada



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Proyectos de investigación I.U Colmayor

Estimación de la prevalencia de SARS-CoV-2 en población universitaria mediante pruebas rápidas de detección Antígeno y Anticuerpos para el Tamizaje de COVID-19 02-2020



Estudio de respuesta inmune a la exposición por SARS-CoV-2 en población universitaria 02-2020 hasta la fecha



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

### Proyectos de investigación I.U Colmayor

- 280 personas de la institución, se identificaron personas con Anticuerpos para SARS-CoV-2
- Se detectan focos y se logra prevenir la diseminación del virus
- Muestra con personal expuesto a SARS-CoV-2
- Tiempo actual 6 meses
- Análisis Post-vacunación

Califique del 1 al 5 el nivel de satisfacción general con el proceso de toma de muestra.  
129 respuestas



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO





INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

**Otras técnicas que se pueden implementar en el corto plazo en el laboratorio I.U Colmayor**

**Detección de Antígenos y anticuerpos**



Antígeno: 30.800.000\$  
Anticuerpo: 9.800.000\$  
Total: 40.600.000\$

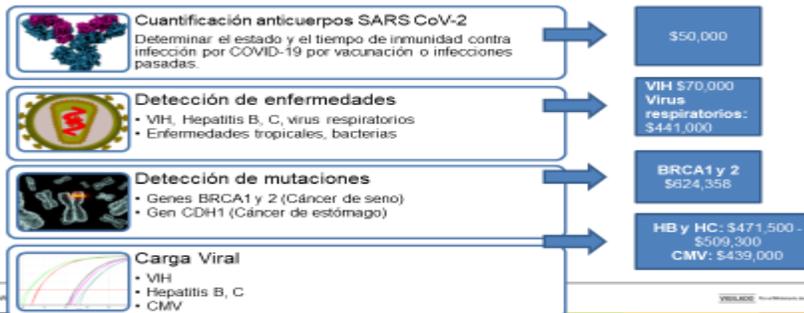
Prueba	Precio promedio	Máximo	Mínimo
Antígeno	\$134.700	\$180.000	\$110.000
Anticuerpo	\$78.000	\$120.000	\$35.000

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

**Otras técnicas que el laboratorio tendría capacidad de implementar**



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

**Portafolio de servicios que puede ofertar el laboratorio I.U Colmayor**

**Ampliar portafolio de servicios de diagnóstico por RT-PCR e Inmunoensayos**

- Detección cuantitativa de adenovirus
- Detección de enfermedades tropicales
- Detección de mutaciones
- Detección de bacterias respiratorias
- Detección de Virus Zika
- Detección de patógenos de transmisión sexual
- Detección HIV
- Genotipos del Papiloma Virus Humano
- Hepatitis B y C Carga viral
- Traslocaciones
- Citomegalovirus CMV Carga viral
- Cuantificación de anticuerpos para Hepatitis y Tétanos
- Detección de virus respiratorios
- Cuantificación para COVID-19

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO





### Otros servicios que puede ofertar el laboratorio I.U Colmayor

- Intramural
- Extramural
- Telemedicina



- Servicios de laboratorio clínico
- Jornadas de salud
- Telemedicina
- Servicio de vacunación
- Servicio de SST
- Servicio de toma de muestras
- Atención en unidad móvil
- Atención domiciliaria

#### Apoyo a la institución

- ✓ Docencia
- ✓ Investigación e innovación
- ✓ Extensión

#### A entidades prestadoras del servicio de salud

- Asesoría
- Consultoría
- Interventoría

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

### Beneficiarios de los servicios de la IPS I.U Colmayor

- Toda la comunidad universitaria
  - Interna y externa
- I.E.S. Hermanas
- Alcaldía
- Gobernación



Institución Universitaria



Alcaldía de Medellín



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
SECRETARÍA SECCIONAL DE SALUD  
Y PROTECCIÓN SOCIAL DE ANTIOQUIA



UNIDOS

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

### Naturaleza jurídica

1. Entidad sin ánimo de lucro
  - a. Fundación
  - b. Corporación

1. Participación
  - a. Pública
  - b. Mixta

SECRETO 089 DE 1991

(M-4 2)

Duero Of. Cui No. 29009 de 20 de octubre 1991

Por el cual se reglamenta el régimen de las instituciones del Subsector Privado del Sector Salud

Disposición de carácter general

EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA,

en uso de sus facultades constitucionales y legales, y en especial las que le confieren los artículos

21 y 210, ordena lo siguiente: CONSIDERANDO

Que de conformidad con lo dispuesto en la Ley 10 de 1990 deben reglamentarse las condiciones bajo las cuales las instituciones privadas del sector salud deben prestar el servicio público de salud, así como el correspondiente a su vigilancia y control;

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





Una vez finalizada la presentación, el Doctor José María Maya expone que le parece muy interesante el proyecto siempre que la IPS se enfoque en laboratorio clínico y diagnóstico especializado, esto va a implicar el mercado para vender a las aseguradoras y EPS. Se debe aprovechar que la Institución tiene reconocimiento en este campo. Se sugiere que no se piense en este servicio internamente para estudiantes y administrativos, teniendo en cuenta el concepto de tercero pagador; es importante que además se afinen los costos, pues están bajos y que se aprovechen los docentes y la proyección en investigación de este proyecto.

El Doctor Sergio Betancur Franco afirma que no ve claro el capital de trabajo en la proyección de los costos, es importante que para una próxima presentación se tenga en cuenta de forma discriminada el costo de la prueba con todas las variables. Me preocupa el componente financiero, sobre todo lo que tiene que ver con el flujo de caja que debe garantizarse por los tiempos en los que los operadores de salud se tardan para pagar los servicios.

El Doctor Camilo Restrepo expresa que el proyecto lo emociona y le parece interesante, sin embargo debe afinarse el estudio de precios y mercado, pues los valores tomados en cuenta son de pruebas particulares, no con lo que paga la EPS por este servicio; con esto se da proyección a la facultad de ciencias de la salud. De entrada hay un mercado, pues los estudiantes de Gastronomía cada semestre deben realizarse exámenes de laboratorio que no están cubiertos por las EPS.

El Doctor Juan Fernando Prieto hace un llamado a acercarse a la realidad, pues un valor de \$200.000 por prueba, hacer que el mercado este solo en los estratos 4, 5 y 6. Considera que debe revisarse con detenimiento el proyecto, pues actualmente se tiene un control importante de las finanzas, se está prestando un buen servicio, estamos concentrados en la labor, para iniciar un negocio que puede no ser tan rentable.

La Doctora Diana Durán señala que la propuesta es bastante interesante, es un acercamiento inicial que promete, y que debe seguirse revisando desde el punto de vista de la liquidez para verificar la viabilidad.

Finalmente el Doctor Juan Guillermo Agudelo solicita que le aclaren dos aspectos, el primero si se tuvo en cuenta para determinar el costo de la prueba, la obsolescencia o desgaste de los equipos; y la segunda, en caso que se determine no continuar con el proyecto de IPS, cuál es el uso que se dará a los equipos.





Frente a este asunto, la Doctora Juliana Tobón, aclara que la vida útil de los equipos es de 10 años y que, en todo caso, dentro de los costos fijos que impactan el costo de la prueba se tuvieron en cuenta costos de mantenimiento y calibración. En segundo lugar, en caso que no se continúe el proyecto de la IPS, los equipos se usaran principalmente en investigación.

El Doctor Juan David Gómez reconoce que el proyecto está en etapa inicial y requiere otras visiones, se debe analizar desde los impactos ambientales, jurídicos, financieros, la creación de una nueva persona jurídica, la vocación de la Institución, entre otros. Este proyecto es una apuesta interesante de la Institución y quisiéramos contar con el aval de los miembros del Consejo Directivo para continuar con la maduración de la propuesta de IPS.

Una vez finalizada la intervención del rector, de forma unánime los consejeros apoyaron la maduración de la propuesta y que se continúe con el estudio.

Se deja constancia que el Doctor Sergio Betancur Franco, se retira de la sesión.

### 3. Presentación Informe Sistema de costos 2020-2.

Es presentado por la Doctora Luz Omaira Corrales, así:

 INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

## RESULTADOS MODELO DE COSTOS 2020-II

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO  
MAYOR DE ANTIOQUIA

Abril de 2021

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

 VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





## OBJETIVO GENERAL

Explicar los resultados arrojados por el modelo de costos en el semestre 2020-II, desde el punto de vista del equipo de costos, de tal forma que sirva de base a las directivas de la Institución en el proceso de toma de decisiones.



## NIVELES DEL MODELO DE COSTOS

- Recursos
- Centros de Costos
- Procesos Administrativos
- Actividades Académicas
- Objetos de costo



## NIVEL DE RECURSOS

Grupo Cuentas	Valor 2020-II	Porcentaje 2020-II	Valor 2019-II	Porcentaje 2019-II
RECURSO HUMANO	19,412,305,699	79.08%	14,572,666,033	62.45%
COSTOS Y GASTOS GENERALES	3,439,193,393	14.01%	6,719,965,601	28.80%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	964,240,019	3.93%	768,110,051	3.29%
IMPUESTOS	647,179,175	2.64%	1,191,796,851	5.11%
OTROS COSTOS Y GASTOS	66,449,482	0.27%	50,614,415	0.22%
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	19,157,352	0.08%	31,410,004	0.13%
<b>Total general</b>	<b>24,548,525,120</b>	<b>100.00%</b>	<b>23,334,562,955</b>	<b>100.00%</b>





## NIVEL DE CENTROS DE COSTOS

Nombre Centro de Costos	Valor 2020-II	Porcentaje 2020-II	Valor 2019-II	Porcentaje 2019-II
FACULTAD ARQUITECTURA E INGENIERIA	4,982,186,477	20.30%	4,325,612,559	18.54%
FACULTAD ADMINISTRACION	2,793,902,564	11.38%	2,111,374,255	9.05%
FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD	2,320,755,856	9.45%	2,083,817,811	8.93%
FACULTAD CIENCIAS SOCIALES	2,293,629,158	9.34%	1,725,465,379	7.39%
PLANEACION	2,222,749,487	9.05%	1,808,026,246	7.75%
TECNOLOGIA DE INFORMACION Y COMUNICACION	1,262,893,295	5.14%	1,302,357,960	5.58%
INFRAESTRUCTURA	1,234,590,719	5.03%	810,235,112	3.47%
VICERRECTORIA ACADEMICA	803,772,125	3.27%	1,303,557,466	5.59%
INVESTIGACION	592,838,203	2.41%	609,194,579	2.61%
COMUNICACIONES	556,928,468	2.27%	1,187,565,299	5.09%
EXTENSION ACADEMICA Y PROYECCION SOCIAL	546,117,295	2.22%	321,299,816	1.38%
BIENES Y SERVICIOS	538,468,767	2.19%	594,532,947	2.55%
OTROS CENTROS DE COSTOS	4,399,692,705	17.92%	5,151,523,529	22.08%
<b>Total general</b>	<b>24,548,525,120</b>	<b>100.00%</b>	<b>23,334,562,960</b>	<b>100.00%</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

## NIVEL DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS

Nombre Proceso	Valor 2020-II	% 2020-II	Valor 2019-II	% 2019-II
Gestión de Tecnología e Informática	1,295,805,894	21.48%	1,302,357,960	22.05%
Gestión de Infraestructura	1,267,503,316	21.01%	684,531,358	11.59%
Gestión de Comunicación	604,181,122	10.02%	1,187,565,299	20.11%
Gestión de Bienes y Servicios	571,381,365	9.47%	728,247,682	12.33%
Gestión Administrativa y Financiera	516,726,858	8.57%	432,848,255	7.33%
Planeación Institucional	494,795,849	8.20%	336,550,815	5.70%
Gestión Legal	288,747,582	4.79%	196,066,475	3.32%
Gestión del Talento Humano	181,310,358	3.01%	184,887,027	3.13%
Gestión Documental	178,271,065	2.96%	194,359,600	3.29%
Aseguramiento de la Calidad Académica	156,392,189	2.59%	127,803,788	2.16%
Control Interno	146,732,903	2.43%	149,111,044	2.52%
Gestión Ambiental	132,194,109	2.19%	34,596,079	0.59%
Gestión de la Mejora	109,725,040	1.82%	67,166,292	1.14%
Seguridad y Salud en el Trabajo	88,499,498	1.47%	279,827,622	4.74%
<b>Total general</b>	<b>6,082,267,148</b>	<b>100%</b>	<b>5,905,919,298</b>	<b>100%</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

## NIVEL DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS

Grupo Actividad	Valor 2020-II	Porcentaje 2020-II	Valor 2019-II	Porcentaje 2019-II
ASIGNATURAS	8,327,045,346	44.97%	7,102,642,782	40.75%
APOYO ACADÉMICO	4,206,372,915	22.72%	4,516,633,943	25.92%
ACTIVIDADES ANEXAS	2,629,962,585	14.20%	2,120,915,406	12.17%
INVESTIGACIÓN	1,396,519,433	7.54%	1,145,444,822	6.57%
EXTENSIÓN	1,013,755,753	5.47%	712,486,050	4.09%
PROCESO ACADÉMICO-ADMINISTRATIVO	942,601,920	5.09%	1,830,520,658	10.50%
<b>Total general</b>	<b>18,516,257,952</b>	<b>100.00%</b>	<b>17,428,643,662</b>	<b>100.00%</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





### NIVEL DE TIPO DE OBJETOS DE COSTOS

Tipo de Objeto de Costo	Nivel Objeto de Costo	Valor 2020-II	Valor 2019-II	Estudiantes 2020-II	Estudiantes 2019-II	Promedio Estudiante 2020-II	Promedio Estudiante 2019-II
Docencia	Profesional	13,960,150,323	12,836,338,254	3,350	3,203	4,167,209	4,007,599
	Tecnológico	7,814,083,891	8,152,379,809	2,307	2,315	3,387,119	3,521,546
	Posgrado	228,838,712	189,255,218	37	44	6,184,850	4,300,800
Investigación	GRUPO DE INVES	785,143,391	310,261,440				
	GRUPO DE INVES	322,885,901	431,197,375				
	GRUPO DE INVES	213,440,709	246,559,126				
	GRUPO DE INVES	151,689,058	162,271,016				
	GRUPO DE INVES	101,796,190	135,206,816				
Extensión	CICMA	59,283,820	-				
	EXTENSIÓN ARQ	330,459,354	67,977,480				
	EXTENSIÓN ADM	195,179,695	94,800,139				
	EXTENSIÓN CIEN	191,486,373	84,337,801				
	LACMA	170,132,172	556,016,005				
<b>Total general</b>		<b>24,548,525,103</b>	<b>23,134,562,960</b>	<b>5,694</b>	<b>5,562</b>	<b>13,739,158</b>	<b>11,829,945</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

### NIVEL DE OBJETOS DE COSTOS

Facultad	Valor 2020-II	Valor 2019-II	Estudiantes 2020-II	Estudiantes 2019-II	Promedio por estudiante 2020-II	Promedio por estudiante 2019-II
<b>FACULTAD ARQUITECTURA E INGENIERIA</b>	<b>9,880,239,439</b>	<b>9,287,631,878</b>	<b>2,504</b>	<b>2,603</b>	<b>42,404,444</b>	<b>33,571,778</b>
<b>FACULTAD CIENCIAS DE LA SALUD</b>	<b>5,343,500,794</b>	<b>4,944,595,910</b>	<b>705</b>	<b>579</b>	<b>19,379,527</b>	<b>20,005,346</b>
<b>FACULTAD ADMINISTRACION</b>	<b>5,201,880,389</b>	<b>5,092,574,182</b>	<b>1,416</b>	<b>1,389</b>	<b>17,439,933</b>	<b>17,501,797</b>
<b>FACULTAD CIENCIAS SOCIALES</b>	<b>3,963,620,661</b>	<b>4,008,760,991</b>	<b>1,069</b>	<b>991</b>	<b>6,899,969</b>	<b>7,358,798</b>
<b>DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>59,283,820</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total general</b>	<b>24,548,525,103</b>	<b>23,134,562,960</b>	<b>5,694</b>	<b>5,562</b>	<b>86,123,873</b>	<b>78,437,738</b>

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

### CONSIDERACIONES FINALES

- Con la declaración de aislamiento preventivo obligatorio por el COVID 19, disminuyeron considerablemente recursos como los materiales y suministros, los viáticos y gastos de viaje, pasajes y publicidad y propaganda. Sin embargo, los recursos más significativos para la Institución como el talento humano no se vieron afectados por esta medida.
- Es importante recalcar que una de las fuentes de información principales que alimentan el modelo de costos son los sistemas institucionales, entre los cuales se destaca el sistema ACCADEMIA ADM que es el sistema en el cual se ingresa toda la información académica de la institución, de él se extrae la información de los grupos docentes y procesos docentes que son los que permiten al modelo de costos conocer el tiempo de dedicación de los docentes a las actividades académicas que realizan durante el semestre.

WWW.COLMAYOR.EDU.CO

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





## CONSIDERACIONES FINALES

- En el semestre 2020-II se identificaron algunas inconsistencias que ya se habían detectado e informado en semestres anteriores, las cuales a la fecha no se han corregido como: códigos de asignaturas iguales con nombres diferentes, total de horas que no son acordes a lo estipulado en el estatuto docente. Adicional a ello se registran en este sistema los docentes de los programas de posgrados cuando el sistema no está diseñado para el trabajo modular que es como funcionan los posgrados en la Institución, esto ocasiona que costos deba realizar trabajos de revisión y eliminación de registros duplicados.
- En el sistema académico también se presenta que la información de un semestre a otra es duplicada, con el fin de disminuir trabajo a los decanos, esto no sería problema siempre y cuando los decanos revisaran y eliminaran los docentes inactivos, sin embargo, los decanos no realizan dicha revisión ocasionando registros que se convierten en basura para el sistema.

## CONSIDERACIONES FINALES

- El modelo de costos no solo suministra información administrativa para la toma de decisiones, sino que también permite que se mejore el registro y asignación de los recursos a las diferentes cuentas de costos y gastos y a la clasificación en los centros de costos que lo consumen.
- Adicional a lo anterior el sistema de costos también permite evidenciar oportunidades de mejora en los demás sistemas institucionales de tal forma que la información sea cada vez más razonable y cercana a la realidad de la Institución.

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

El Doctor José María Maya, afirma que los costos por estudiante están muy altos, más cuando se trata de subsidiar especializaciones y programas de posgrado. Se sugiere que se realice un estudio comparativo de los costos de los programas de nuestra Institución y las instituciones hermanas como el ITM y el Pascual Bravo.

El Doctor Juan Fernando Prieto expresa su preocupación por el alto porcentaje de subsidio en los programas de la Institución, es bueno que se aclare con qué recursos se financia esto.

Frente a la inquietud del Doctor Prieto, el Vicerrector Administrativo y Financiero aclara que la Institución cuenta con tres fuentes de financiación: recursos propios, transferencias de la nación y transferencias del municipio. En todo caso, es importante tener en cuenta que





el sistema de costos de la Institución lleva solo un año, por lo que con los nuevos programas se está realizando el análisis respectivo para que el valor de la matrícula tenga margen de utilidad.

#### 4. Informe de seguimiento planes de mejoramiento vigencias 2017-2019.

Teniendo en cuenta que se agotó el tiempo de la reunión y que los consejeros tienen otros compromisos que deben atender, se determinó que este tema se abordaría en el Consejo Directivo ordinario del viernes 30 de abril.

#### 5. Proposiciones y varios

No se presentan propuestas ni asuntos adicionales.

Siendo la 2:00 p.m. se da por terminada la reunión.

**Martha Alexandra Agudelo Ruiz**  
Presidente

**Diana Patricia Gómez Ramírez**  
Secretaria

