



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
**COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA**

Acreditados
en **ALTA CALIDAD**



WWW.COLMAYOR.EDU.CO

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN INDICATIVO INSTITUCIONAL CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA

PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

FEBRERO DE 2021

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

Cra 78 N° 65 - 46 Robledo
Línea de atención al ciudadano 444 56 11 Ext 101
Línea gratuita 01 8000 415 380

GL-GD-FR-01
FECHA DE PUBLICACION
26-08-2020
VERSION 11



Alcaldía de Medellín



TABLA DE CONTENIDO

LÍNEA 1: TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA CON CALIDAD Y PERTINENCIA	4
LÍNEA 2: FORMACIÓN INTEGRAL DE LOS DOCENTES.....	11
LÍNEA 3: INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO.....	13
LÍNEA 4: VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL, INTERCULTURALIDAD Y DIÁLOGO DE SABERES.....	17
LÍNEA 5: ENTORNO Y PARTICIPACIÓN EN EL CONTEXTO REGIONAL Y NACIONAL ...	19
LÍNEA 6: COLMAYOR UN ESPACIO PARA TU BIENESTAR:	23
LÍNEA 7: DESARROLLO Y GESTIÓN INTEGRAL, UN COMPROMISO INSTITUCIONAL: .	26
CONSIDERACIONES FINALES Y CONCLUSIONES	35





INTRODUCCIÓN

El presente informe da cuenta de los resultados del seguimiento anual al Plan Indicativo Institucional con corte a diciembre 31 de 2020, los logros de los indicadores de resultado y de producto, la eficacia periódica y acumulada por línea del Plan, y los indicadores de evaluación periódica y acumulada de todo el Plan de Desarrollo. Así mismo, se presenta un análisis del por qué no se cumplieron o se cumplieron parcialmente las metas de los indicadores para la vigencia 2020.

Finalmente, en el informe se muestran algunas consideraciones, conclusiones y aspectos que se tuvieron en cuenta para el análisis del logro de las metas de los indicadores en el período evaluado.





A continuación, se presentan por Línea y Programa del Plan de Desarrollo el total de indicadores de resultado y de producto que cumplieron y no cumplieron las metas de la **vigencia 2020**, además el análisis del por qué no se alcanzaron las mismas.

LÍNEA 1: TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA CON CALIDAD Y PERTINENCIA
PROGRAMA 1: TRANSFORMACIÓN CURRICULAR

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	1	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para 2020)	% cumplimientos indicadores de producto
1	1	2	50%

El indicador de producto que cumplió la meta **parcialmente** para el período **2020** corresponde a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Lineamientos académicos y curriculares actualizados	1	0,9	Se reportó un avance del 90% en el documento de lineamientos académicos y curriculares. Se encuentra pendiente la aprobación del documento.

Nota: Hubo 3 indicadores de este programa que no presentaron metas para el 2020: programas tecnológicos con procesos de actualización curricular, programas de posgrado con





procesos de actualización curricular y sistema de evaluación de los aprendizajes implementado.

PROGRAMA 2: OFERTA ACADÉMICA PERTINENTE

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimientos indicadores de resultado
0	0	0	0%

El indicador de resultado referente a nuevos programas técnicos, tecnológicos, universitarios y de posgrado, con resolución de registro calificado, tiene meta establecida para la vigencia 2021.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para 2020)	% cumplimientos indicadores de producto
1	0	1	100%

Nota: Hubo un total de 7 indicadores que no presentaron metas para la vigencia 2020, relacionados con: nuevos programas técnicos profesionales presenciales con resolución de registro calificado, nuevos programas tecnológicos presenciales con resolución de registro calificado, nuevos programas tecnológicos virtuales con resolución de registro calificado, nuevos programas universitarios presenciales con resolución de registro calificado, nuevos programas de especialización presenciales con resolución de registro calificado, nuevos programas de especialización virtuales con resolución de registro calificado y nuevos programas de maestría con resolución de registro calificado.





PROGRAMA 3: USO INTENSIVO DE LAS TIC EN EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimientos indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimientos indicadores de producto
1	0	1	100%

El total de indicadores de resultado y de producto del programa 3 cumplieron las metas en un 100% en la vigencia 2020.

PROGRAMA 4: INGRESO, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN DE LOS ESTUDIANTES

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%





Nota: El indicador de resultado referente a la incidencia de las acciones implementadas por Quédate en Colmayor en la permanencia de los estudiantes que asisten con regularidad, tiene meta establecida para la vigencia 2021.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
7	0	7	100%

Nota: El indicador de producto relacionado con el proceso de Ingreso, Permanencia y Graduación operando, tiene contemplada la meta para el año 2021.

PROGRAMA 5: ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
1	1	2	50%

El indicador de producto que cumplió la meta **parcialmente** para el período **2020** corresponde a:





Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Programas acreditados y re acreditados en alta calidad	2	1,5	Se obtuvo la re acreditación de Administración de Empresas Turísticas y se surtió todo el proceso para la re acreditación de Bacteriología y Laboratorio Clínico, sin embargo se encuentra pendiente la respuesta por parte del Ministerio de Educación Nacional.

PROGRAMA 6: CIENCIAS BÁSICAS

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
0	1	1	0%

El indicador de producto que no cumplió la meta para el período **2020** corresponde a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Recursos de aprendizaje físicos y digitales diseñados, adquiridos e implementados.	3	0	No se adquirieron los recursos, toda vez que primero debía crearse el Departamento de Ciencias Básicas, y este se creó a través de la resolución 327 del 22 de diciembre de 2020.

Nota: Hubo un total de 3 indicadores de producto que no presentaron metas para la vigencia 2020, correspondientes a: olimpiadas de ciencias básicas realizadas; proyectos de





investigación asesorados en diseño metodológico, diseño experimental y/o modelamiento en los proyectos experimentales; actividades de extensión desarrolladas en temas de ciencias básicas.

PROGRAMA 7: FORMACIÓN DUAL

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: el indicador de resultado del programa 7, correspondiente a los estudiantes matriculados en programas de formación dual, tiene programada la meta para el año 2022.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para el 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

Nota: hubo un total de 3 indicadores de producto que no contemplaban metas para el año 2020.

PROGRAMA 8: CENTRO DE RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE Y LA INVESTIGACIÓN

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%





Nota: el indicador de resultado relacionado con el Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación operando, tiene meta programada para el año 2023.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para el 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
2	0	2	100%

Nota: 2 indicadores de producto no contemplaban metas para el año 2020, correspondientes a: participación en redes de acceso abierto y estaciones de trabajo para el estudio individual, colaborativo e incluyente, adquiridas.

INDICADORES DE EVALUACIÓN LÍNEA 1 TRANSFORMACIÓN ACADÉMICA CON CALIDAD Y PERTINENCIA:

EFICACIA PERIODICA	93,57%	EFICACIA ACUMULADA	61,34%
EFICACIA PONDERADA DE LA LÍNEA	15,91%	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DE LA LÍNEA	10,43%

De acuerdo con la tabla anterior, se puede inferir que, aunque la eficacia periódica de los indicadores de resultado y de producto de la línea 1 está por encima del 80%, lo cual evidencia un alto nivel de alcance de las metas físicas proyectadas, no se alcanzó el 100% debido a que se presentó cumplimiento parcial de los indicadores relacionados con los lineamientos académicos y curriculares actualizados y programas acreditados y re acreditados; además, del incumplimiento del indicador referente a los recursos de aprendizaje físicos y digitales diseñados, adquiridos e implementados. Igualmente, es necesario anotar que, para el cálculo de los indicadores de evaluación de la línea no se tuvieron en cuenta aquellos indicadores que para la vigencia 2020 no presentaban metas.





LÍNEA 2: FORMACIÓN INTEGRAL DE LOS DOCENTES
PROGRAMA 1: FORMACIÓN DOCENTE

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que no cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que no cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
2	1	3	66,6%

El indicador de producto que **cumplió parcialmente** la meta para el período **2020**, corresponde a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Escuela de capacitación docente operando	1	0,9	Se cuenta con la propuesta de resolución para la creación de la Escuela de Capacitación docente; sin embargo, se encuentra pendiente la aprobación jurídica.

Nota. El programa 1 tiene dos indicadores de producto que para la vigencia 2020 no presentaron metas: docentes de planta formados en doctorado y docentes en proceso de inmersión en lengua extranjera.





PROGRAMA 2: PLANTA DOCENTE

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

El 100% de las metas del programa se lograron para la vigencia 2020.

PROGRAMA 3: DIÁLOGO GENERACIONAL DOCENTE

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
0	0	0	0%

Nota: el programa presenta un indicador de resultado sin meta programada para el año 2020 relacionado con los estudiantes y graduados destacados académicamente, vinculados al programa de diálogo generacional docente; y un indicador de producto sin meta programada





para el 2020 referente a las convocatorias para la vinculación de estudiantes y graduados al programa de diálogo generacional docente.

INDICADORES DE EVALUACIÓN LÍNEA 2 FORMACIÓN INTEGRAL DE LOS DOCENTES:

EFICACIA PERIODICA	98,33%	EFICACIA ACUMULADA	56,77%
EFICACIA PONDERADA DE LA LÍNEA	16,72%	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DE LA LÍNEA	9,65%

Teniendo en cuenta los datos anteriores, se puede analizar que, para el período 2020, se presentó una eficacia periódica por encima del 80%, sin embargo, se evidencia cumplimiento parcial en el indicador referente a la Escuela de capacitación docente operando. Igualmente, es necesario anotar que, para el cálculo de los indicadores de evaluación de la línea no se tuvieron en cuenta aquellos indicadores que para la vigencia 2020 no presentaban metas.

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional

LÍNEA 3: INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO PROGRAMA 1: DESARROLLO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
6	0	6	100%

Nota: El programa tiene 3 indicadores de producto sin meta programada para la vigencia 2020: revista sinergia indexada, libros publicados, y patentes, registros o diseños industriales obtenidos

Del programa 1 se cumplieron el 100% de los indicadores con metas programadas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 2: INNOVACIÓN, EMPRENDIMIENTO, TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA Y DE CONOCIMIENTO

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: el indicador de resultado relacionado con el Centro de Innovación, Transferencia Tecnológica y de conocimiento en funcionamiento, tiene la meta programada para el período 2022.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con meta para 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
2	0	2	100%

Nota: el programa contempla 2 indicadores cuyas metas fueron definidas para el período 2021: productos de apropiación social de conocimiento generados a partir de proyectos de extensión y proyectos de desarrollo tecnológico, investigación e innovación aprobados.





PROGRAMA 3: FORMACIÓN EN INVESTIGACIÓN

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
6	1	7	85,7%

El indicador de producto que **cumplió parcialmente** la meta para el período 2020, corresponde a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, aprobados por convocatoria interna	16	15	Se realizó una sola convocatoria interna en la que se presentaron 21 proyectos de semilleros, de los cuales fueron aprobados 15 que cumplieron con el puntaje mínimo requerido en la evaluación de pares.

PROGRAMA 4: SISTEMA DE INVESTIGACIÓN INSTITUCIONAL

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
0	0	0	0%

Nota: los dos indicadores de resultado y de producto relacionados con la creación y funcionamiento de la Vicerrectoría de Investigación, contemplan metas para el período 2021.

INDICADORES DE EVALUACIÓN LÍNEA 3 INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO:

EFICACIA PERIODICA	99,63%	EFICACIA ACUMULADA	47,85%
EFICACIA PONDERADA DE LA LÍNEA	16,94%	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DE LA LÍNEA	8,13%

Teniendo en cuenta los datos anteriores, se puede analizar que, si bien se alcanzó una eficacia por encima del 80%, lo cual evidencia un alto alcance de las metas físicas de la línea, el indicador referente a los proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación aprobados por convocatoria interna, presentó un cumplimiento parcial, lo cual no permitió el logro del 100% de los indicadores de la línea. Igualmente, es necesario anotar que, para el cálculo de los indicadores de evaluación de la línea no se tuvieron en cuenta aquellos indicadores que para la vigencia 2020 no presentaban metas.





LÍNEA 4: VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL, INTERCULTURALIDAD Y DIÁLOGO DE SABERES
PROGRAMA 1: INTERCULTURALIDAD Y DIÁLOGO DE SABERES

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas en 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
3	0	3	100%

Nota: en el programa 1 hubo dos indicadores de producto que para la vigencia 2020 no presentaron metas: programas académicos con estrategias de internacionalización del currículo implementadas y programas académicos con cursos servidos en lengua extranjera.

El programa cumplió con el 100% de las metas de los indicadores definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 2: COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL NACIONAL E INTERNACIONAL

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas en 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
6	0	6	100%

Nota: en el programa 2 se evidencian 5 indicadores relacionados con la movilidad entrante y saliente de estudiantes, docentes y administrativos que, si bien a 2020 no tenían meta programada, presentaron avances. Igualmente, hubo 2 indicadores sin meta para 2020 que no presentaron avances: programas con doble titulación y participación en redes académicas nacionales e internacionales.

El programa cumplió con el 100% de las metas de los indicadores definidas para la vigencia 2020.

INDICADORES DE EVALUACIÓN LÍNEA 4 VISIBILIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL, INTERCULTURALIDAD Y DIÁLOGO DE SABERES:

EFICACIA PERIODICA	100%	EFICACIA ACUMULADA	30,89%
EFICACIA PONDERADA DE LA LÍNEA	13%	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DE LA LÍNEA	4,02%

La línea 4 presentó una eficacia periódica del 100% en tanto se cumplieron todas las metas de los indicadores establecidas a 2020 y se presentaron avances en indicadores con metas para vigencias posteriores. Igualmente, es necesario anotar que, para el cálculo de los indicadores de evaluación de la línea no se tuvieron en cuenta aquellos indicadores que para la vigencia 2020 no presentaban metas y si se tuvieron en cuenta los indicadores que no presentaban metas para la vigencia, pero reportaron avances.





**LÍNEA 5: ENTORNO Y PARTICIPACIÓN EN EL CONTEXTO REGIONAL Y NACIONAL
PROGRAMA 1 PROYECTOS, CONVENIOS Y CONTRATOS:**

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
4	0	4	100%

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 2 PRÁCTICAS ACADÉMICAS, ORIENTACIÓN LABORAL Y EMPLEO:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
3	0	3	100%

Nota: en el programa 2 hubo un indicador de producto sin metas para el período 2020: graduados vinculados laboralmente a través de la bolsa de empleo.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 3 EDUCACIÓN CONTINUA Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
2	0	2	100%

Nota: el programa 3 presentó un indicador sin meta para el período 2020: Escuela de Formación para el Trabajo y el Desarrollo Humano.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.





PROGRAMA 4 IDIOMAS COLMAYOR:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: el indicador de resultado referente al Centro de Lenguas formalizado tiene meta establecida para el año 2021.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
5	0	5	100%

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 5 UNIDADES DE SERVICIO:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: la meta del indicador de resultado “unidades de servicio creadas y formalizada está programada para la vigencia 2021.





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

Nota: el programa 5 presenta un indicador de producto con meta para el período 2021: portafolio de servicios, consultorías y asesorías.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

INDICADORES DE EVALUACIÓN LÍNEA 5 ENTORNO Y PARTICIPACIÓN EN EL CONTEXTO REGIONAL Y NACIONAL:

EFICACIA PERIODICA	100%	EFICACIA ACUMULADA	55,7%
EFICACIA PONDERADA DE LA LÍNEA	17%	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DE LA LÍNEA	9,47%

De acuerdo con los indicadores de evaluación de la línea se evidencia que, se alcanzaron todas las metas físicas programadas para el año 2020. Igualmente, es necesario anotar que, para el cálculo de los indicadores de evaluación de la línea no se tuvieron en cuenta aquellos indicadores que para la vigencia 2020 no presentaban metas.





**LÍNEA 6: COLMAYOR UN ESPACIO PARA TU BIENESTAR:
PROGRAMA 1 TU BIENESTAR ES NUESTRA META:**

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
7	0	7	100%

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 2 BIENESTAR TE CONECTA E INTEGRA:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
2	0	2	100%





Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 3 MI U INCLUSIVA Y DIVERSA:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: el indicador de resultado referente al Programa de Educación Inclusiva e Intercultural implementado, tiene meta programada para el año 2021.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

Nota: en el programa 3 hubo un indicador de producto que presenta meta para el año 2021, relacionado con el protocolo de prevención, detección y atención para las violencias basadas en género, implementado.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 4 SEGURIDAD ALIMENTARIA:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que no cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

INDICADORES DE EVALUACIÓN LÍNEA 6 COLMAYOR UN ESPACIO PARA TU BIENESTAR:

EFICACIA PERIODICA	100%	EFICACIA ACUMULADA	65,88%
EFICACIA PONDERADA DE LA LÍNEA	10%	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DE LA LÍNEA	6,59%

Se evidencia que todos los indicadores de la línea presentaron cumplimiento del 100% para la vigencia 2020, lo cual indica una ejecución total de las metas físicas programadas en el Plan de Desarrollo Institucional. Igualmente, es necesario anotar que, para el cálculo de los indicadores de evaluación de la línea no se tuvieron en cuenta aquellos indicadores que para la vigencia 2020 no presentaban metas.





**LÍNEA 7: DESARROLLO Y GESTIÓN INTEGRAL, UN COMPROMISO INSTITUCIONAL:
PROGRAMA 1 MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA PARA LA EFICIENCIA DE
LOS PROCESOS:**

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

Nota: para 2020 hubo un total de 3 indicadores de producto del programa, que no presentaron metas: manual de funciones actualizado, mapa de procesos actualizado y estructura administrativa actualizada. Estos indicadores presentan metas para la vigencia 2021.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

**PROGRAMA 2 GESTIÓN DE NUEVOS ESPACIOS Y SOSTENIBILIDAD DE LA
INFRAESTRUCTURA FÍSICA INSTITUCIONAL:**

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%





Nota: En el programa 2 hubo un indicador de resultado sin meta para 2020 relacionado con nuevos espacios físicos gestionados y disponibles para el desarrollo institucional.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
3	0	3	100%

Nota: En el programa 2 hubo dos indicadores de producto sin meta para 2020 relacionados con: titulación del edificio de borde para el bienestar gestionada y nuevos espacios disponibles.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 3 CULTURA DE LA PLANEACIÓN:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: el indicador de resultado referente al Modelo Integrado de Planeación y Gestión implementado sólo se puede medir una vez se haya recibido la calificación de la Institución por parte de la Función Pública, en el mes de mayo.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%





Nota: el indicador de producto referente a las nuevas fuentes alternas de financiación gestionadas y con recursos, presenta meta para el año 2021.

PROGRAMA 4 SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO HACIA LA SOSTENIBILIDAD:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
2	0	2	100%

Nota: el indicador de resultado relacionado con la certificación y mantenimiento del SG-SST bajo la norma ISO 45001: 2018, presenta meta para el período 2021.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
6	0	8	75%

Los indicadores de producto que presentaban metas para la vigencia 2020 y que se **cumplieron parcialmente**, corresponden a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Plan de trabajo anual en Seguridad y Salud en el Trabajo, cumplido	90%	82%	El plan de trabajo del año 2020 se logró ejecutar con un porcentaje del 82%, debido a que hubo algunos ítems planteados que no se lograron ejecutar en su totalidad, más se estaban trabajando.





Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Autoevaluación inicial del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, realizada	95%	94%	En total se tienen 60 requisitos exigidos para la implementación del SG-SST, de los cuales se cumplen 56 y se tiene uno que no aplica, por lo tanto, la evaluación inicial del SG-SST para el 2020 es del 94%.

Nota: Para la vigencia 2020 hubo un total de 4 indicadores sin meta programada: software nuevo implementado, estrategias de sostenibilidad promovidas por el SGI, diagnóstico de sostenibilidad realizado y matriz de indicadores de sostenibilidad consolidada. Estos indicadores presentan metas para 2021, 2022 y 2023.

PROGRAMA 5 COLMAYOR SOSTENIBLE Y RESILIENTE:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
0	0	0	0%

Nota: el indicador de resultado relacionado con las estrategias para la Gestión del Riesgo de Desastres implementadas tiene programada para el período 2021.

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores (con metas a 2020)	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%





Nota: El indicador de producto referente a la Política aprobada e implementada presenta meta para el año 2021.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 6 INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA E INFORMÁTICA PERTINENTE PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	3	33,33%

Los indicadores de resultado que presentaban metas para la vigencia 2020 y que se **cumplieron parcialmente**, corresponden a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Procesos manuales automatizados	40%	34,48%	De un total de 29 procesos manuales, se automatizaron 10.
Sistema de información consolidados	95%	91%	De un total de 11 sistemas de información, 10 se encuentran integrados.





INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
2	0	3	66,66%

El indicador de producto que cumplió parcialmente la meta para 2020, corresponde a:

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	Análisis
Procesos manuales sistematizados	70%	66%	De un total de 29 procesos manuales, se sistematizaron 19.

PROGRAMA 7 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA EFECTIVA Y TRANSPARENTE:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
3	0	3	100%

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.





PROGRAMA 8 CULTURA DEL SERVICIO:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
2	0	2	100%

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

PROGRAMA 9 COMUNICACIÓN Y MERCADEO EFECTIVOS:

INDICADORES DE RESULTADO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de resultado
1	0	1	100%

INDICADORES DE PRODUCTO			
Indicadores que cumplieron las metas	Indicadores que <u>no</u> cumplieron las metas	Total indicadores	% cumplimiento indicadores de producto
1	0	1	100%

VIGILADO Por el Ministerio de Educación Nacional





Nota: el programa 9 presenta dos indicadores sin metas programadas para 2020, relacionados con: estudios de medición del nivel de posicionamiento institucional realizados y participación en eventos de relacionamiento y actividades de divulgación.

Se cumplieron el 100% de las metas de los indicadores del programa, definidas para la vigencia 2020.

INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL PLAN INDICATIVO INSTITUCIONAL, CONSOLIDADO 2020

INDICADORES DE EVALUACIÓN PLAN INDICATIVO CONSOLIDADO 2020		
LÍNEA	EFICACIA PERIÓDICA	EFICACIA PONDERADA
1. Transformación académica con calidad y pertinencia	93,57%	15,91%
2. Formación integral de los docentes	98,33%	16,72%
3. Investigación, innovación y emprendimiento	99,63%	16,94%
4. Visibilidad nacional e internacional, interculturalidad y diálogo de saberes	100%	13%
5. Entorno y participación en el contexto regional y nacional	100%	17%
6. Colmayor, un espacio para tu Bienestar	100%	10%
7. Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional	96,07%	8,65%
TOTALES	98,23%	98,21%
Total presupuesto asignado (funcionamiento e inversión)	\$ 59.586.493.244	
Total presupuesto ejecutado (funcionamiento e inversión)	\$ 41.474.042.313	
Índice de inversión	70%	
Eficiencia del Plan	100%	

Fuente: Planeación Institucional.





INDICADORES DE EVALUACIÓN ACUMULADA PLAN INDICATIVO INSTITUCIONAL 2020

INDICADORES DE EVALUACIÓN ACUMULADA PLAN INDICATIVO 2020		
LÍNEA	EFICACIA ACUMULADA PROMEDIO DEL PLAN	EFICACIA ACUMULADA PONDERADA DEL PLAN
1. Transformación académica con calidad y pertinencia	61,34%	10,43%
2. Formación integral de los docentes	56,77%	9,65%
3. Investigación, innovación y emprendimiento	47,85%	8,13%
4. Visibilidad nacional e internacional, interculturalidad y diálogo de saberes	30,89%	4,02%
5. Entorno y participación en el contexto regional y nacional	55,70%	9,47%
6. Colmayor, un espacio para tu Bienestar	65,88%	6,59%
7. Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional	58,95%	5,31%
TOTALES	53,91%	53,59%
PRESUPUESTO TOTAL		\$ 59.586.493.244
TOTAL EJECUTADO		\$ 41.474.042.313
ÍNDICE DE INVERSIÓN ACUMULADO		70%
EFICIENCIA DEL PLAN ACUMULADA		100%

Fuente: Planeación Institucional.





CONSIDERACIONES FINALES Y CONCLUSIONES

1. La eficacia periódica de los indicadores de resultado y de producto, se calcula con base en el logro a 2020 respecto a la meta para el año.
2. La eficacia acumulada de cada uno de los indicadores del Plan se calcula con base al logro acumulado respecto a la meta para el cuatrienio.
3. Para el cálculo de la eficacia periódica de las líneas del plan solo se tuvieron en cuenta las eficacias periódicas de los indicadores de producto y resultado que contemplaban metas para el período 2020.
4. El cálculo de los indicadores de eficacia acumulada y eficacia acumulada ponderada de las líneas se realizó teniendo en cuenta la eficacia acumulada de los indicadores de resultado y de producto.
5. Las líneas con la eficacia periódica y ponderada más alta (100%) fueron las de: Visibilidad Nacional e Internacional, Interculturalidad y diálogo de saberes; Entorno y participación en el contexto regional y nacional; y Colmayor, un espacio para tu Bienestar.
6. La línea 1 de transformación académica con calidad y pertinencia fue la línea estratégica con la eficacia periódica por debajo del 95% (93,57%). Esto debido a que algunos indicadores presentaron cumplimiento parcial, como son: lineamientos académicos y curriculares actualizados, programas acreditados y re acreditados en alta calidad; y un indicador presentó incumplimiento: recursos de aprendizaje físicos y digitales diseñados, adquiridos e implementados.
7. La línea 7, de desarrollo y gestión integral, un compromiso institucional presentó una eficacia periódica del 96%.
8. Las líneas de Formación integral de los docentes e Investigación, innovación y emprendimiento, presentaron eficacias del 98,33% y 99,63% respectivamente.
9. La línea con la eficacia acumulada más alta es la de Colmayor, un espacio para tu Bienestar, con el 65,88%, es decir que es la que más se acercó al cumplimiento de las metas del cuatrienio en el primer año de vigencia del plan.
10. La línea de Transformación Académica con Calidad y Pertinencia presentó una eficacia acumulada del 61,34%; la línea de Desarrollo y Gestión Integral, un compromiso institucional presentó una eficacia acumulada del 58,95%; la línea de Formación Integral de los Docentes presentó una eficacia acumulada del 56,77%; la línea de Entorno y participación en el contexto regional y nacional presentó una eficacia





acumulada del 55,7%; la línea de Investigación, innovación y emprendimiento alcanzó una eficacia acumulada del 47,85%.

11. La línea de Visibilidad Nacional e Internacional, Interculturalidad y Diálogo de Saberes fue la línea con la eficacia acumulada más baja con un 30,89%. Esto se debe a que, en el marco de la pandemia por el Covid-19 la mayoría de los indicadores se establecieron con metas superiores para las siguientes vigencias (2021, 2022 y 2023). Por lo tanto, los logros acumulados a 2020 en comparación con las metas del cuatrienio presentaron cumplimiento bajo.
12. Si bien varios indicadores del plan con metas programadas para 2020 lograron un cumplimiento parcial, el único indicador con eficacia periódica de cero (0) es el referente a los recursos de aprendizaje físicos y digitales diseñados, adquiridos e implementados, toda vez que primero era necesaria la creación del Departamento de Ciencias Básicas para la adquisición de este material y el Programa de Ciencias Básicas se creó mediante la resolución 327 del 22 de diciembre de 2020.

