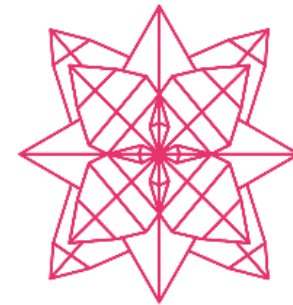


ENCUENTRO LATINOAMERICANO

Perspectiva Organizacional de las Políticas Públicas para el
Desarrollo Regional. Análisis y Propuestas



**Gobernanza metropolitana
y ambiental.**



**ENCUENTRO
LATINOAMERICANO**
Perspectiva Organizacional de las Políticas Públicas para el
Desarrollo Regional. Análisis y Propuestas



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA



Alcaldía de Medellín

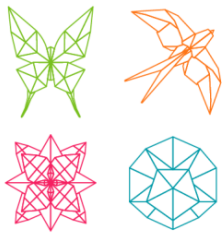
Área Temática: 3. Gobernanza Metropolitana y Ambiental

RELATIONAL GOVERNANCE AS CENTRAL PROCESS IN COOPERATIVES OF RECYCLABLE MATERIAL

Ernesto M. Giglio- Universidade Paulista- UNIP
ernesto.giglio@gmail.com

Rosileia Milagres- Fundação Dom Cabral

Lidia Cruz- Universidade Paulista- UNIP



ENCUENTRO
LATINOAMERICANO
Perspectiva Organizacional de las Políticas Públicas para el
Desarrollo Regional. Análisis y Propuestas



Casa abierta al tiempo
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA
Unidad Iztapalapa



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA



Alcaldía de Medellín

Puntos de Partida:

(A) Toda red necesita de una gobernanza

(B) Gobernanza es el conjunto de mecanismos que guían la acción colectiva

(C) La gobernanza relacional es cuando los propios actores deciden sobre los mecanismos, lo que crea compromiso y estabilidad en la red.

La proposición de la investigación:

La Gobernanza Relacional es moderadora de la estructura y dinámica de las redes.

Principios teóricos

Gobernanza da la Red: mecanismos de control y de incentivo para acciones colectivas (normas, reglas, prácticas, principios éticos)

Gobernanza Relacional de la Red: Cuando el propio grupo construye sus mecanismos de acción colectiva.

Organización de la rede: La estructura de papeles y los modos de procesos y de decisiones colectivas.



ENCUENTRO LATINOAMERICANO

Perspectiva Organizacional de las Políticas Públicas para el
Desarrollo Regional. Análisis y Propuestas



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA



Alcaldía de Medellín

Esquema y Propuesta de la Investigación

Ambiente Organizacional

Oportunidades, exigencias, presiones

Ambiente de Relacionamiento

1. Confianza
2. Compromiso



Gobernanza Relacional

Creación y ajuste de reglas de ...

1. inclusión y exclusión
2. coordinación
3. controles
4. modos de operaciones
5. acceso a las informaciones
6. incentivos y recompensas
7. equidad

moderación



Estructura

1. Papeles
2. Posiciones
3. Funciones

Dinámica

1. Modos de decisión
2. Modos de producción
3. Modos de reciprocidad



**ENCUENTRO
LATINOAMERICANO**

Perspectiva Organizacional de las Políticas Públicas para el
Desarrollo Regional. Análisis y Propuestas



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
**COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA**



Alcaldía de Medellín

Ejemplos de indicadores

Categoría	Algunos Indicadores
A. Señales de Gobernanza Relacional	A1. Crear y ajustar reglas para la entrada de miembros A2. Decisiones sobre funciones del presidente de la cooperativa A3. Decisiones sobre puniciones para quien no cumple con las reglas. A4. Crear y ajustar reglas sobre las formas de decidir y resolver los problemas
B. Señales de Estructura y Dinámica	B1. Papeles y funciones de los actores B2. Prácticas de los modos de decisiones B3. Prácticas y rutinas de los modos de producción

Metodología

- (a) Campo: Cuatro cooperativas de material reciclable en la ciudad de São Paulo- Brasil.
- (b) Entrevistas – 17 en total
- (c) Observaciones locales – 2 visitas en cada cooperativa
- (d) Datos secundarios – documentos del gobierno y de las cooperativas.

Resultados

- (a) Las cooperativas de material reciclable resultan de problemas económicos y sociales de toda Latinoamérica.
- (b) En Brasil surgió el Programa de Residuos Sólidos, para formar cooperativas y realizar inclusión social de los “catadores” (colectores).
- (c) Los cooperados necesitan solucionar todos los problemas de estructura y funcionamiento de la cooperativa, creando su propia gobernanza (que es la gobernanza relacional).

Resultados

(d) En tres cooperativas se puede observar las relaciones entre los mecanismos de gobernanza relacional y la organización de la red, especialmente la distribución de papeles y modos de operación.

(e) La cuarta cooperativa presenta dominancia de gobernanza autoritaria, entonces no hay acuerdo, o ajustes. Todo ya está definido. La presidencia tiene el claro objetivo de negocio.

Conclusiones

1. Los datos sustentan la propuesta de moderación de la gobernanza relacional para la organización de la red.
2. Beneficio Teórico: Comprender que existe una conexión entre la construcción de reglas de un grupo y el modo como el grupo se organiza y trabaja.

3. Beneficio Metodológico: Ofrecer un cuadro de indicadores sobre las dos categorías, el cual se mostró operacional.

4. Beneficio Gerencial: Los programas de inclusión social pueden invertir en modelos de gestión participativa.



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
COLEGIO MAYOR
DE ANTIOQUIA



Alcaldía de Medellín

Muchas gracias a todos.

Felicitamos a los organizadores y participantes.

Ernesto Giglio- UNIP- Universidade Paulista

ernesto.giglio@gmail.com

Rosileia Milagres- Fundação Dom Cabral

rosileiam@fdc.org.br

Lídia Cruz- UNIP- Universidade Paulista

lidiageronimo@gmail.com